

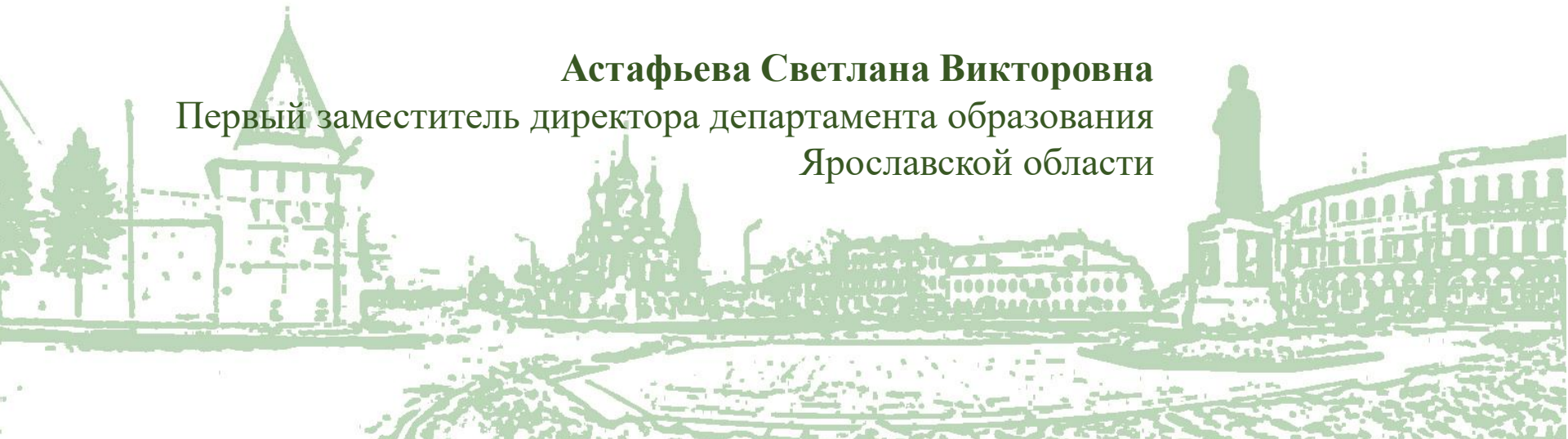


Департамент образования Ярославской области

Опыт работы со школами, работающими в неблагоприятных социальных условиях

Астафьева Светлана Викторовна

Первый заместитель директора департамента образования
Ярославской области



Проект Института образования НИУ ВШЭ

История вопроса

«Комплексное сопровождение разработки и реализации программ улучшения результатов школ с низким качеством образования, работающих со сложным контингентом»

- Проведена диагностика всех школ Ярославской области
- Выделена группа проблемных школ
- Выделены слабые стороны (угрозы) для развития школ





Выявленные проблемы

- дефицит квалифицированных кадров в образовательных учреждениях, расположенных в сельской местности
- недостаточный уровень финансового обеспечения школ с наполняемостью классов ниже нормативной
- неэффективный менеджмент в отдельных образовательных учреждениях
- снижение уровня удовлетворённости обучающихся общеобразовательных учреждений по параметру «получаемые в образовательном учреждении знания (умения, навыки) по предметам»
- увеличение разрыва по показателю «соотношение 10% школ, показывающие лучшие результаты, к 10% школ, показывающие худшие результаты», что может свидетельствовать о неравенстве доступа населения области к качественному образованию



РЕГИОНАЛЬНЫЙ КОМПЛЕКСНЫЙ ПРОЕКТ

**«Региональная стратегия поддержки школ,
работающих в неблагоприятных социальных условиях
при переходе в эффективный режим работы»**

Региональная образовательная политика ЯО: *Новые задачи*

- Создание механизмов, обеспечивающих равный доступ к качественному общему образованию
- Поддержка общеобразовательных организаций, работающих в сложных социальных условиях
- Разработка и реализация региональных программ поддержки школ
- Создание системы учета обучающихся, находящихся в трудной жизненной ситуации
- Перевод в эффективный режим работы школ с устойчиво низкими образовательными результатами



ЦЕЛЬ ПРОЕКТА:

Повышение качества образовательных результатов обучающихся
в школах, работающих в сложных социальных контекстах через реализацию программ перехода этих школ в эффективный режим работы

ЗАДАЧИ ПРОЕКТА:

Создание условий для получения
положительной динамики в школах, работающих в сложных социальных контекстах
и демонстрирующих низкие образовательные результаты

Развитие профессионального взаимодействия
в региональной системе образования

Формирование инфраструктуры поддержки для школ
по разработке и реализации программ перехода в эффективный режим работы

Нормативное обеспечение

Закон Ярославской области

«Об областном бюджете на текущий год и плановый период»

Приказ Департамента образования ЯО

«Об утверждении государственных заданий»

Постановление Правительства ЯО №524-п

«Об утверждении Государственной программы ЯО «Развитие образования и молодёжной политики»

Постановление Правительства ЯО №435-п

"План мероприятий по повышению эффективности и качества образовательных услуг ЯО"

Приказ ДО ЯО №949/01-03

«Об утверждении регионального проекта»

Финансовые механизмы

Ведомственная целевая программа

исполнение государственного задания
на очередной финансовый год ГАУ ДПО ЯО ИРО

Гранты

общеобразовательным организациям на реализацию проектов, программ

Механизмы идентификации школ

В части школ, имеющих низкие результаты

ГУ ЦО и ККО проведены исследования факторов, влияющих на качество образования

Факторы системы образования:

- менеджмент образовательного учреждения
- педагогическая компетентность учителя

Социальные факторы:

- семья
- социальный статус

Выделено восемь кластеров школ

В части школ, работающих в сложных социальных контекстах

Использованы рекомендации ВШЭ по определению индекса социального благополучия

Управление проектом

взаимодействие

подчинение



Региональная стратегия поддержки

- ✓ **РЕГИОНАЛЬНЫЙ КОМПЛЕКСНЫЙ ПРОЕКТ** «Региональная стратегия поддержки школ, работающих в неблагоприятных социальных условиях при переходе в эффективный режим работы»
- ✓ **РЕГИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПОДДЕРЖКИ** школ, работающих со сложным контингентом и в сложных условиях, в том числе школ, показывающих низкие образовательные результаты

1. Формируем инфраструктуру поддержки школ
2. Перестраиваем систему управления школой (управление по результатам)
3. Оцениваем результативность реализации программ улучшений
4. Обучаем команды ОО
5. Развиваем профессиональное взаимодействие
6. Обеспечиваем деятельность школьных обучающихся сообществ (КОУЧи)
7. Анализируем эффективность реализации программ улучшений
8. Иницилируем создание школ-консультантов

Меры поддержки



Департамент образования Ярославской области

Спасибо за внимание!

Адрес: Россия, 150000, Ярославская область,
Ярославль, ул. Советская, д. 7

Телефон: (4852) 40-18-95 Факс: (4852) 72-83-81

Официальный сайт: <http://www.yarregion.ru/depts/dobr/default.aspx>

Е-mail: dobr@region.adm.yar.ru

