



Межрегиональная научно-практическая конференция

**Пространство образования
и личностного развития:
практики исследования и сотрудничества**

9-10 декабря 2021 | г. Ярославль



Межрегиональная научно-практическая конференция

«Пространство образования и личностного развития: практики исследования и сотрудничества»

МАЛАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ № 10. «Трансформация руководителя: от эффектов к эффективности»

Взаимодействие руководителей школ разных кластерных групп

Берестовая Жанна Александровна,
директор средней школы № 49,
Быкова Елена Михайловна,
директор средней школы № 7

9-10 декабря 2021 | г. Ярославль



Характеристики школ

Средняя школа № 7



Контингент

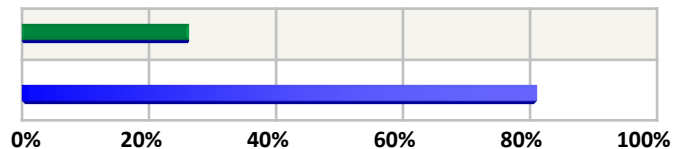
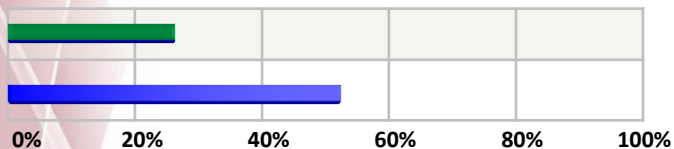
Средняя школа № 49



Кадры

Молодые специалисты

Имеют высшую и первую категории



Средние баллы по школе **НИЖЕ** средних баллов по ЯО **Результаты ГИА** Средние баллы по школе **ВЫШЕ** средних баллов по ЯО

Продуктивная положительная	0%
Продуктивная, соответствующая норме	7%
Средний уровень мотивации	45%
Сниженная мотивация	31%
Отрицательное отношение к учению	17%

Учебная МОТИВАЦИЯ ШКОЛЬНИКОВ

Продуктивная положительная	9%
Продуктивная, соответствующая норме	52%
Средний уровень мотивации	33%
Сниженная мотивация	6%
Отрицательное отношение к учению	0%



Основания для взаимодействия

Школа № 7



Школа № 49

- Стартовая диагностика
- Формулирование дефицитов
- Выбор стратегии взаимодействия/развития

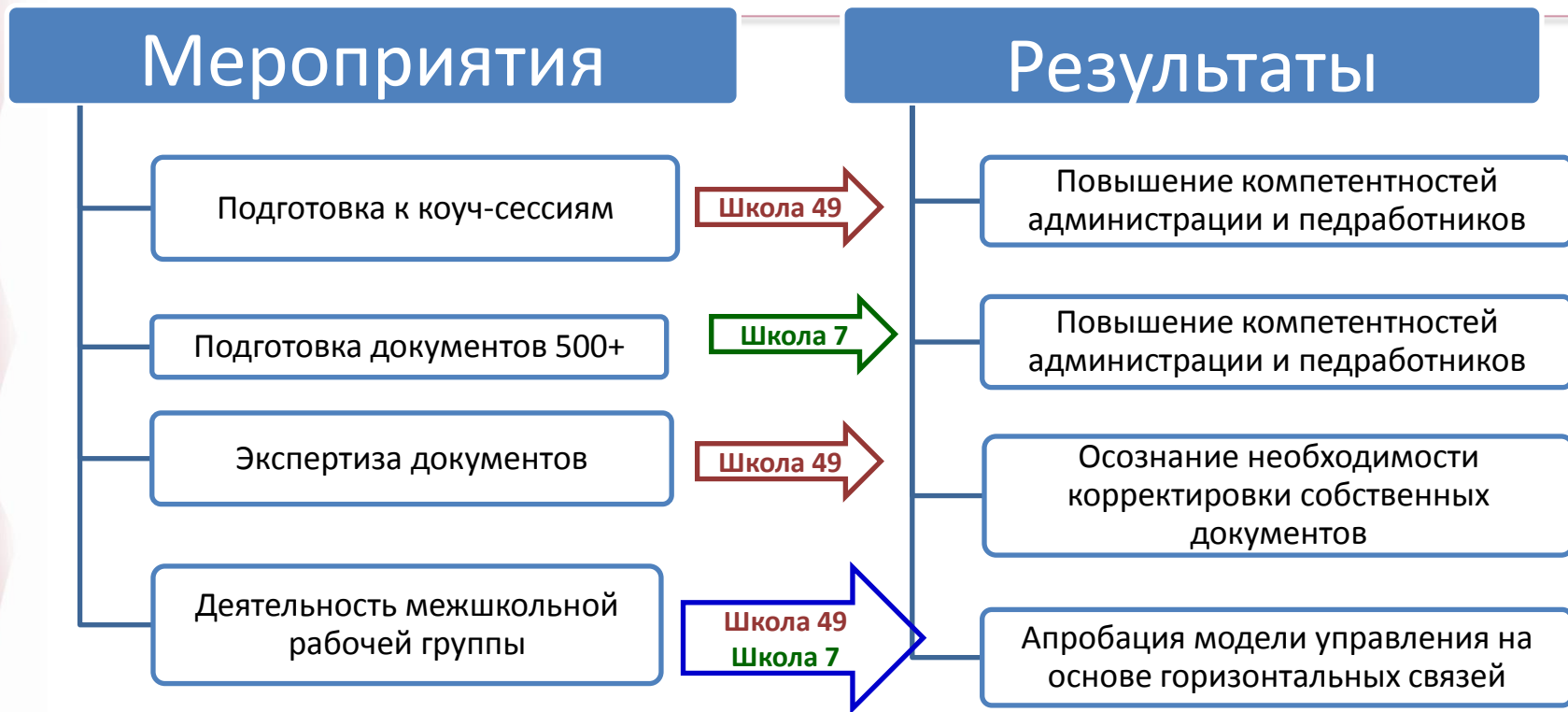


Эффекты управления

- Составление рискового профиля школы
- Концепция Программы развития школы
- Среднесрочная Программа развития
- Программа антирисковых мер по фактору «Низкая учебная мотивация обучающихся»
- Программа антирисковых мер по фактору «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности»



От эффектов к эффективности





Условия повышения эффективности управления ОО

- Субъект и объект (СиО) управления соответствуют друг другу (взаимопонимание, психологическая совместимость)
- Двустороннее взаимодействие СиО управления (принцип обратной связи)
- Относительная самостоятельность СиО управления
- Заинтересованность СиО в четком взаимодействии (принятие общих целей, конструктивный диалог)



Межрегиональная научно-практическая конференция

«Пространство образования и личностного развития: практики исследования и сотрудничества»

Спасибо за внимание!

Контактная информация:

Россия г. Ярославль, ул. Богдановича, 16

Тел.: +7 (4852) 23-06-82

Сайт: www.iro.yar.ru

E-mail: rectorat@iro.yar.ru

Средняя школа № 49 E-mail: yarsch049@yandex.ru

Средняя школа № 7 E-mail: yarsch07@yandex.ru

9-10 декабря 2021 | г. Ярославль