



Межрегиональная научно-практическая конференция

**Пространство образования
и личностного развития:
практики исследования и сотрудничества**

9-10 декабря 2021 | г. Ярославль



Межрегиональная научно-практическая конференция

«Пространство образования и личностного развития: практики исследования и сотрудничества»

МАЛАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ № 10

Трансформация руководителя: от эффектов к эффективности

Компетенции современного руководителя образовательной организации: как быть успешным?

Шувалова Светлана Олеговна, канд. пед. наук, директор МУ ДПО
«Информационно-образовательный центр» г. Рыбинск

9-10 декабря 2021 | г. Ярославль



**Успешные люди делают то, что
неуспешные не хотят делать.**

**Не стремитесь, чтобы было легче,
стремитесь, чтобы было лучше.**

Джим Рон (Jim Rohn)



**Успех — это сумма небольших
усилий, повторяющихся изо дня в
день.**

Роберт Кольер (Robert Collier)



Определимся с понятиями

Компетентность – это сложная интегральная характеристика, состоящая из комплекса компетенций, содержание которой определяется целями, задачами и характером деятельности.

Компетенция — это заданное социальное и профессиональное требование к подготовке специалиста, необходимое для его эффективной профессиональной деятельности.

И.Д. Чечель





Вызовы XXI века системе образования

- стремительно меняющийся мир
- новые способы восприятия и интерпретация мира
- культурное и социальное разнообразие
- технологизированность жизни

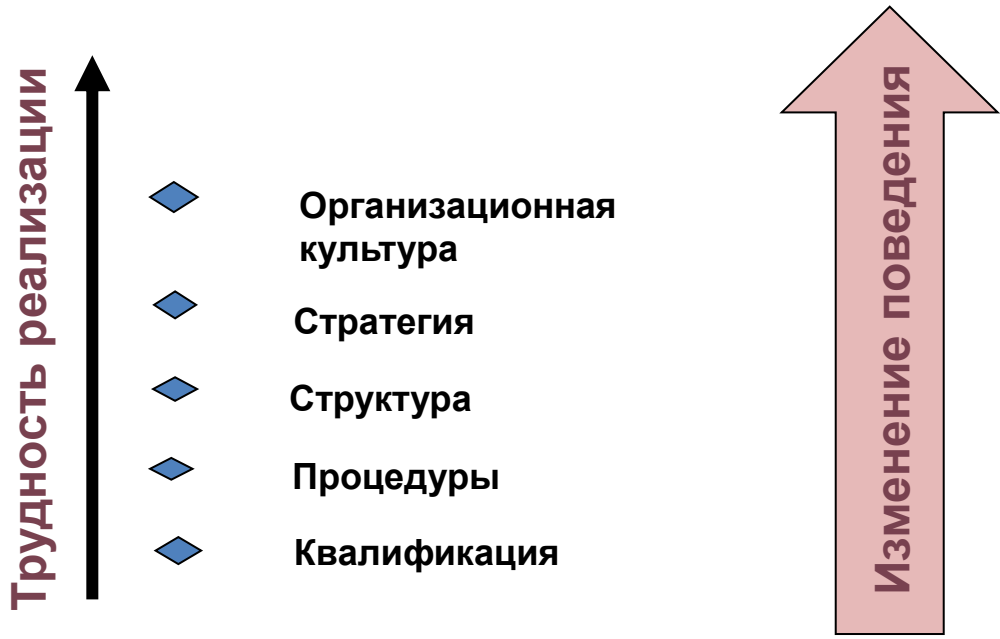
А. Кондаков



Успешность страны на мировой арене зависит от скорости реализации новых педагогических решений в системе образования



Типология инноваций



К.Д. Ушаков



Профессиональный стандарт руководителя общеобразовательной организации

(19 апреля 2021 год)

**Обобщенная трудовая функция =
требования к должности + набор трудовых функций**



**Трудовая функция = трудовые
действия + необходимые умения +
необходимые знания**

**Ключевая задача в сфере
управления образованием -
формирование стандартизированной системы отбора,
подготовки и аттестации управленческих кадров**

А. Рытов



Профессиональный стандарт руководителя общеобразовательной организации

(19 апреля 2021 год)

Трудовые функции	Объем включенных единиц		
	Трудовые действия	Необходимые умения	Необходимые знания
Управление образовательной деятельностью	14	33	14
Администрирование деятельности ОО	15	36	26
Управление развитием ОО	9	14	7
Управление взаимодействием ОО с участниками отношений в сфере образования и социальными партнерами	10	14	15
	48	97	62

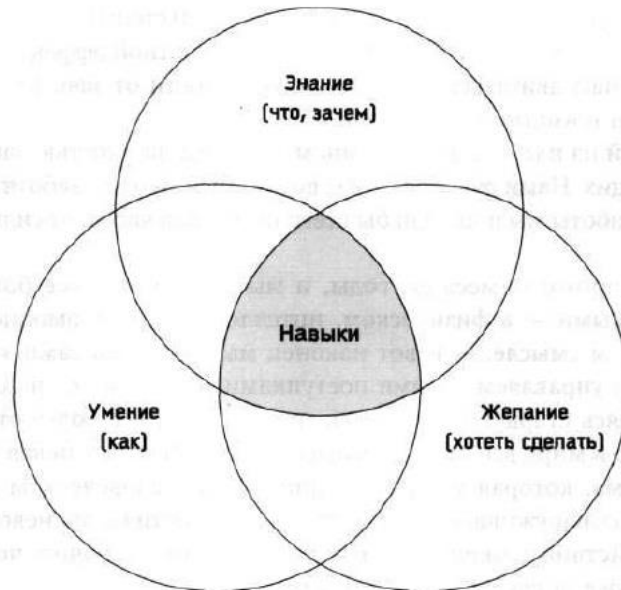


Компетенция

базовая характеристика человека, которой может быть мотив, черта личности, навык, аспект я-образа, социальная роль или знания...

«Компетентный менеджер» (1982) Ричард Бояцис

- **Способности**
- **Личностные особенности**
- **Знания и навыки**
- **Мотивация**





«Айсберг компетенций»



Лайл М. Спенсер-мл. и Сайн М. Спенсер. Компетенции на работе, Пер. с англ. М.: НIPPO, 2005. 384 с.

Модель компетенций руководителя





Движущие силы успеха

- ясность
- приверженность
- перевод на язык действий,
- создание возможностей
- синергия
- подотчетность



Стивен Кови



Эффективности можно научиться!

Питер Друкер

- Знать, на что расходуется время, и **работать на управление** той малой доли **своего времени**, которую можем контролировать
- Быть **нацеленным на достижение результата**, а не на работу как таковую
- Строить свою **деятельность на сильных качествах** как собственных, так и других работников организации
- Уметь **определять приоритеты и концентрироваться на немногих важнейших задачах**, выполнение которых принесёт ощутимые результаты
- **Принимать эффективные решения**, которые определяются верной стратегией, а не сиюминутными тактическими соображениями. Продуктивные решения – это ряд правильных шагов в верной последовательности



Программа развития кадров

Приложение к приказу №053-01-09/3 от 14.01.2021

Департамент образования
Администрации городского округа город Рыбинск

**ЦЕЛЕВАЯ ПРОГРАММА
РАЗВИТИЯ КАДРОВ**
муниципальной системы образования
городского округа город Рыбинск
на 2021 – 2025 годы
и перспективы до 2027 года
(вторая редакция)



Рыбинск
2021

Направления

- Освоение новых способов развития профессиональных компетенций и восполнения профессиональных дефицитов педагогов в соответствии с задачами проекта «Учитель будущего».
- Обновление ресурса комплексной методической поддержки кадров в сфере социально-воспитательной деятельности образовательной организации.
- **Обеспечение методического сопровождения управленческих кадров в процессе совершенствования ключевых профессиональных компетенций для достижения эффективности деятельности образовательной организации**
- Продвижение эффективных практик использования дистанционных технологий и электронного обучения, новых образовательных практик и технологий для обеспечения вариативности освоения образовательных программ обучающимися



Муниципальный проект 2021-2022 годы

Продуктивное инновационное управление – навигатор в многообразии вызовов образованию

Цель: Повышение уровня управленческой компетентности руководителей для обеспечения эффективности решения задач инновационного развития образовательных организаций муниципальной системы образования адекватно современным вызовам образованию

Задача 1

Развивать стратегическое мышление руководителей и совершенствовать навыки стратегического управления

Задача 2

Содействовать освоению способов управления образовательной организацией на основе данных

Задача 3

Развивать гибкость и эмоциональный интеллект руководителя для конструирования нового образовательного пространства учреждения



Успех в ваших руках!



Способности к управлению у всех людей различны, но успешно управляют другими те, кто умеет руководить собой, своими действиями и решениями.

Самоуправление – это навык, который каждый человек может приобретать и развивать в себе с детства, чтобы во взрослой жизни применить его в рабочих и личных контактах с другими людьми.

Питер Друкер

Именно вы становитесь тем звеном, которое навсегда отсечет все прошлые неудачи и страдания, порождаемые неэффективным способом жить. Вы просто отказываетесь передавать это дальше!



УСПЕХ!

**Верьте в себя!
Верьте в свое могущество!
Вам это по силам!**



Межрегиональная научно-практическая конференция
«Пространство образования и личностного развития: практики исследования и сотрудничества»

Спасибо за внимание!

Контактная информация:

Россия г. Ярославль, ул. Богдановича, 16

Тел.: +7 (4852) 23-06-82

Сайт: www.iro.yar.ru

E-mail: rectorat@iro.yar.ru

МУ ДПО «Информационно-образовательный Центр»

Россия, г. Рыбинск, ул. Моторостроителей, д.27

Сайт: www.ioc.rybadm.ru

E-mail: ioc.ryb@mail.ru

9-10 декабря 2021 | г. Ярославль