



Межрегиональная научно-практическая конференция

**Современное образование  
на пути от теории к практике:  
векторы развития**

1-2 декабря 2022 | г. Ярославль





Межрегиональная научно-практическая конференция  
«Современное образование на пути от теории к практике: векторы развития»

## МАЛАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ № 4. Перспективы развития СПО в современных условиях: эффективные механизмы сопровождения

# ЯГК

ЯРОСЛАВСКИЙ  
ГРАДОСТРОИТЕЛЬНЫЙ  
КОЛЛЕДЖ

### Управление развитием ПОО: опыт Ярославского градостроительного колледжа

ЗУЕВА Марина Леоновна  
директор, канд. пед. наук, доцент

1-2 декабря 2022 | г. Ярославль



# Ярославский градостроительный колледж

## Образовательные программы

16

Подготовка специалистов среднего звена

105

Дополнительные общеразвивающие

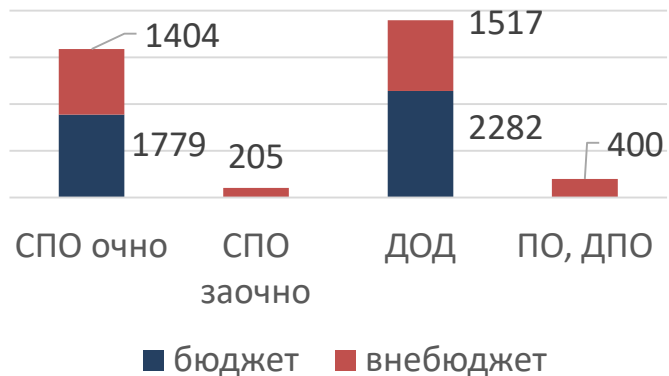
6

Подготовка квалифицированных рабочих и служащих

40

Профессиональное обучение, дополнительное профессиональное образование

## Контингент



## Материально-техническая база

Мастерские в сфере строительства

Кванториум, Мобильный кванториум

Региональная площадка сетевого взаимодействия в ИТ

3 ресурсных центра

Многофункциональный центр прикладных квалификаций

## Кадровые ресурсы

193

педагогических работника

9

почетных работников

9

кандидатов наук

24,9%

высшая квалификационная категория

3

за молодость и профессионализм

# Управление развитием ПОО



# Цикл управления развитием

## Анализ

- Отчет по показателям эффективности
- Мониторинг удовлетворенности
- СПО-мониторинг
- Внутренние отчеты

## Планирование

- **Программа развития**
- **Задачи коллектива**
- Планы работы структурных подразделений
- Планы по отдельным направлениям
- Планирование на месяц

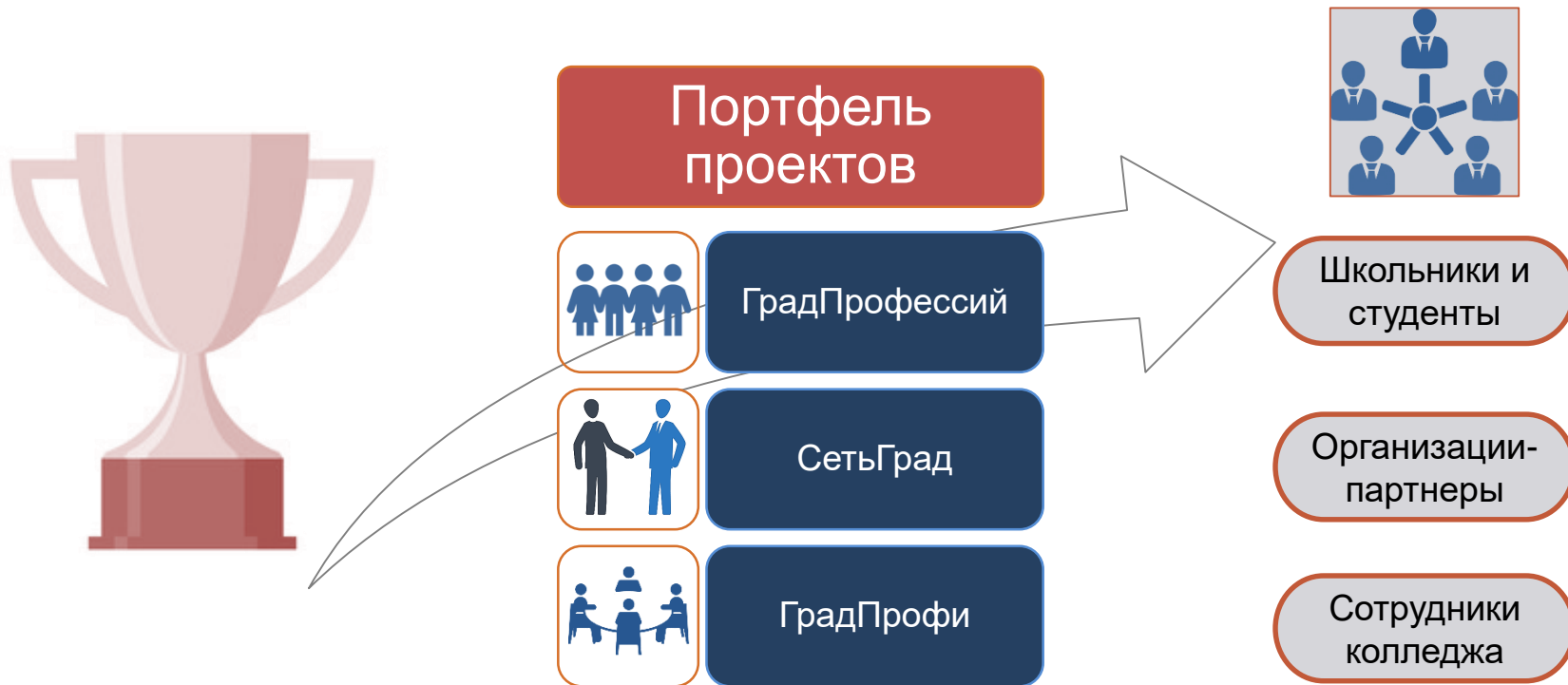
## Исполнение

- Информирование
- Мотивация
- Действия
- **Циклограмма**

## Контроль

- Отчеты внешние и внутренние
- **Общее собрание трудового коллектива**
- Советы (колледжа, педагогический, методический, совет по качеству)
- Отчетные заседания
- Оперативные совещания (административное, хозяйственное)
- Публичные мероприятия

# Стратегия развития



# Структура программы развития #ЯГК

## Паспорт ПрРаз

## Раздел I. Текущее положение и анализ среды

- Результаты предыдущей ПрРаз
- Аналитическая записка (образовательная деятельность, кадры....)
- Перспективы развития экономики региона
- SWOT-анализ

## Раздел II. Стратегические цели и задачи развития

- Видение, миссия и приоритетные направления развития
- Стратегические цели и задачи
- Показатели и результаты

## Раздел III. Проекты развития

- Описание проектов
- Паспорта проектов (название ,цели, показатели, карты среды, результаты, участники, план мероприятий, реестр заинтересованных сторон, реестр рисков, план управления коммуникациями, финансовое обеспечение, модель функционирования)

## Раздел IV. Управление ресурсным обеспечением

- Кадры
- Финансы
- Материально-техническое и информационное обеспечение

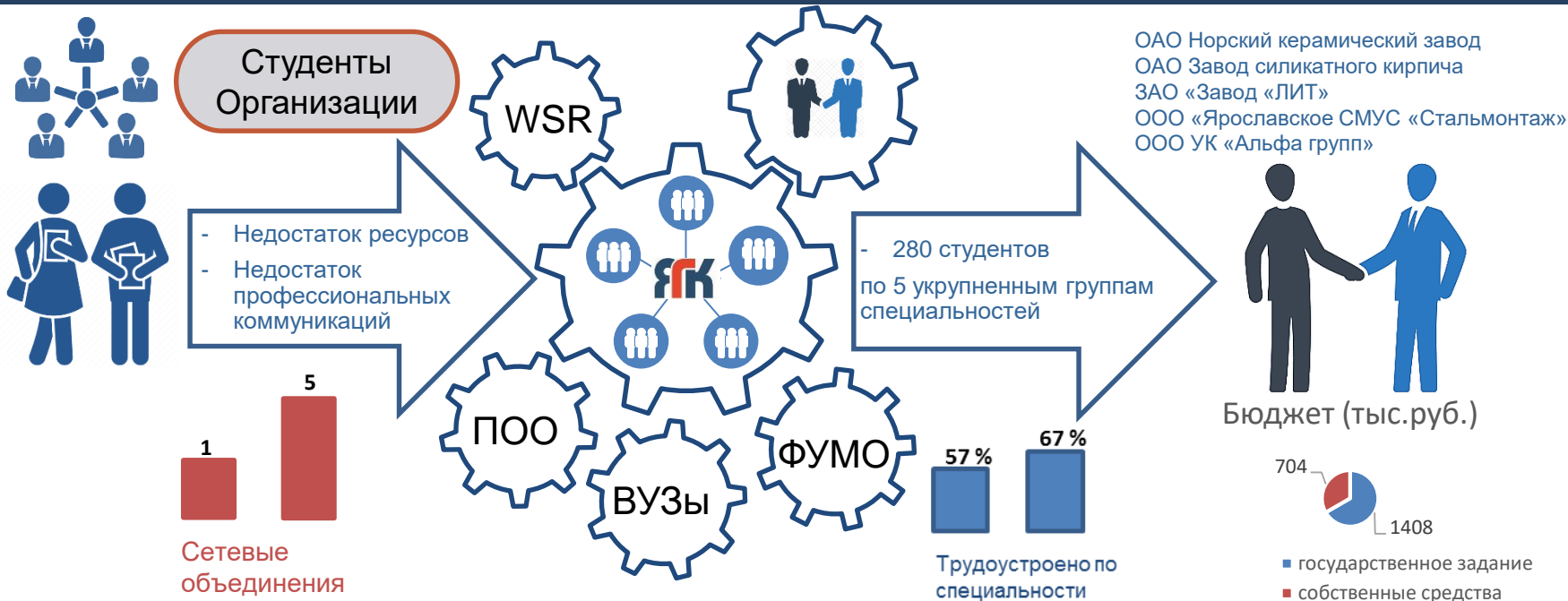
## Раздел V. Управление ПрРаз

- Ключевые механизмы управления
- Дорожная карта контрольных точек



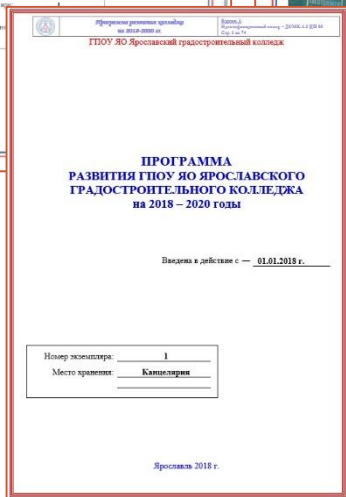
# Проект #СетьГрад #ЯГК

Создать и обеспечить работу сетевых объединений профессиональных образовательных организаций и работодателей по 5 укрупненным группам специальностей для обучения 280 студентов к 2024 году



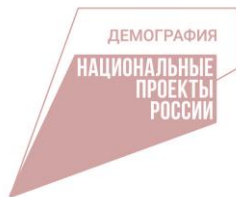
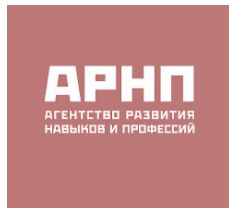


# Задачи коллектива #ЯГК



- ## Основания для формулирования задач:
- Программа развития колледжа на 2020-2024 гг.
  - Программа воспитательной работы на 2020-2024 гг.
  - План по результатам независимой оценки
  - Отчеты по эффективности деятельности
  - Результаты мониторингов (в том числе, ГИВЦ)

# Задачи коллектива #ЯГК: основания



## Приоритеты в системе СПО:

- дуальная подготовка кадров, наставничество
- обучение по ТОП 50,
- участие в движении «Молодые профессионалы» (?),
- демонстрационный экзамен,
- реализация программ в сетевой форме,
- профориентационная работа со школьниками,
- обучение мастеров и преподавателей,
- воспитательная работа (Разговоры о важном, Флаг, Гимн),
- новый перечень профессий и специальностей
- внедрение новых ФГОС СПО,
- профессионалитет, образовательно-производственные кластеры

# Задачи коллектива #ЯГК

## Структура (30)

- 1. Совершенствование качества разработки и реализации образовательных программ 8
- 2. Воспитательная и социальная работа 4
- 3. Развитие кадрового потенциала ЯГК 4
- 4. Развитие материально-технической базы колледжа 2
- 5. Создание системы повышения привлекательности колледжа 4
- 6. Улучшение условий труда и обучения 2
- 7. Финансово-хозяйственная деятельность 4
- 8. Совершенствование информационно-коммуникационной и организационной структуры колледжа 2

# Задачи коллектива #ЯГК

## 1. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КАЧЕСТВА РАЗРАБОТКИ И РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ (8)

Выполнена частично

### 1.1. Качественные изменения показателей по контингенту:

- **отсев** - не более 5%;
- **доля выпускников** в общей численности выпускников на 01.01.2022 г. – 99 %;
- **дипломы с отличием** не менее 10%;
- доля студентов, получающих **стипендию** не менее 47 %

**Отв. Кулезнева И.Н.**

*Исп. Голованова Н.М., Рудина М.И., Фокина Т.В., Цеглярская О.А., Карпова Е.В. преподаватели*



- 3,3 %,

- 95,8,

- 6,1 %,

- 47 %



# Задачи коллектива #ЯГК

## 1. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КАЧЕСТВА РАЗРАБОТКИ И РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ (8)

Выполнена

1.3. Разработать и реализовать планы работы сетевых объединений на учебный год по укрупненным группам **42, 43, 08, 07, 54** (в том числе с учетом дуальной подготовки кадров)

**Отв. Кулезнева И.Н.**

*Исп. Колотухин О.В.,  
Полухин И.Н., Цеглярская  
О.А., Рудина М.И.,  
Голованова Н.М.  
руководители кафедр РЕК,  
МТИ, ССЭД, АРХ*



- 24.11.2021 г. состоялся **методический совет**, где обсуждался вопрос по развитию сетевого взаимодействия 42,43,09 укрупненных групп.
- 15.12.2021 г. состоялся **предсовет** по формированию сетевых объединений по спец. ТУ, РЕК, СТ, АР, ДИ.
- В марте 2022г проведены **круглые столы** ТУ, РЕК.
- В мае **подписаны соглашения** о создании сетевых объединений ТУ, РЕК. Разработаны **дорожные карты** на 2022-23 уч. год сетевых объединений.
- Подготовлен **пакет документов** для дуальной подготовки с ООО «Оверплан», ГБУ «Электронный регион»



# Задачи коллектива #ЯГК

## 1. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КАЧЕСТВА РАЗРАБОТКИ И РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ (8)

1.3 Разработать нормативную документацию и реализовать **дорожные карты сетевых объединений** на учебный год по укрупненным группам 42, 43.

Провести организационно – методическую работу **по созданию сетевых объединений** по укрупненным группам специальностей 08, 07, 54 (в том числе с учетом дуальной подготовки кадров).

***Отв. Кулезнева И.Н.***

*Исп. Колотухин О.В., Полухин И.Н., Цеглярская О.А., Рудина М.И., Голованова Н.М. руководители кафедр РЕК, МТИ, ССД, АРХ*

# Цикл управления развитием

Анализ



Планирование



Исполнение



Контроль

IX

Контроль планов  
работы ДЛ, СП,  
советов

- Ответственный сотрудник  
- План работы ОЭП: Разработать нормативную документацию и реализовать дорожную карту сетевого объединения на учебный год по направлению специальности 43.02.10 Туризм

IX,  
X,...

План колледжа на  
месяц

- 29 XI. Совещание партнеров сетевого объединения в сфере туризма

IX,  
X,...

Пленарное  
заседание,  
административные  
совещания

- Оперативное информирование административных и педагогических работников

# Цикл управления развитием

Анализ



Планирование



Исполнение



Контроль

IX

Методический совет

- Реализация задач проектов «СетьГрад» и «ГрадПрофи», перспективы деятельности сетевых и педагогических сообществ

XII

Педагогический совет

- Реализация дорожных карт сетевых объединений профессиональных образовательных организаций и работодателей по направлениям Туризм, Реклама; организация работы новых сетевых объединений по направлениям Строительство, Архитектура, Дизайн

I

Совет по качеству

- Анализ выполнения задач коллектива и устранения несоответствий



# Цикл управления развитием

Анализ



Планирование



Исполнение



Контроль

III

Совет колледжа

- Отчет о выполнении программы развития

IV

Общее собрание  
трудового  
коллектива

- Выполнение задач коллектива, задачи на следующий учебный год

IX,  
X,...

Внешние  
мероприятия

- Конференция ИРО  
- Педсовет76  
- ...

# Цикл управления развитием

Анализ



Планирование



Исполнение



Контроль

Циклограмма мероприятий

Рейтинги  
(кафедр,  
отделений,  
учебных групп)

Доска почета

Надбавка за  
эффективность

Квартальная  
премия

Публичные отчеты, традиционные отчеты



# Эффективность и результативность деятельности

Показатели эффективности											
1	Результативность деятельности ПОО	1.1.	1.2.	1.3.	1.4.	1.5.	1.6.	1.7.	1.8.		
2	Подготовка кадров для экономики и соц сферы	2.1.	2.2.	2.3.	2.4.	2.5.					
3	Социализация	3.1.	3.2.	3.3.	3.4.	3.5.	3.6.	3.7.	3.8.	3.9.	Обозначения
4	Обеспечение региональных соц-экономич задач,	4.1.	4.2.	4.3.	4.4.	4.5.	4.6.	4.7.			непосредственная взаимосвязь
5	Ресурсное обеспечение результатов	5.1.	5.2.	5.3.	5.4.	5.5.					опосредованная взаимосвязь
6	Кадровое обеспечение	6.1.	6.2.	6.3.	6.4.						
7	Материально-техническое и информационное обеспечение	7.1.	7.2.	7.3.	7.4.	7.5.					
8	Финансово-экономическое обеспечение	8.1.	8.2.	8.3.							