

Департамент образования Ярославской области
Государственное автономное учреждение
дополнительного профессионального образования
Ярославской области
«Институт развития образования»

Утверждаю
ректор ГАУ ДПО ЯО
«Институт развития образования»

_____ А. В. Золотарёва
« ____ » _____ 2019 г.

ПЛАН РАБОТЫ

**Государственного автономного учреждения
дополнительного профессионального образования
Ярославской области
«Институт развития образования»
на 2019 год**

**Часть IV
Управление реализацией Программы развития
ГАУ ДПО ЯО ИРО в 2019 году**

Ярославль
2019

УДК 371.214.116

ББК 74.202

П 37

План работы Государственного автономного учреждения дополнительного профессионального образования Ярославской области «Институт развития образования» на 2019 год. Ч. IV.: управление реализацией Программы развития ГАУ ДПО ЯО ИРО в 2019 году [Текст]. — Ярославль: ГАУ ДПО ЯО ИРО, 2019. — 36 с.

План управления реализацией Программы развития ГАУ ДПО ЯО ИРО в 2019 года включает цели, задачи, мероприятия в рамках стратегических направлений и ключевых событий, направленных на развитие ИРО в 2019 году, а также показатели реализации ключевых событий.

Ответственные за выпуск: Куприянова Г.В.

© Департамент образования ЯО, 2019

© ГАУ ДПО ЯО ИРО, 2019

Содержание

Условные сокращения, принятые в Плане	4
План мероприятий по реализации стратегических направлений Программы	5
Направление №1: ИРО — центр дополнительного профессионального образования, обеспечивающий формирование современных профессионально-важных компетенций работников РСО.....	5
План мероприятий по реализации ключевого события 1.1.....	5
Показатели реализации ключевого события 1.1.....	6
План мероприятий по реализации ключевого события 1.2.....	9
Показатели реализации ключевого события 1.2.....	9
Направление №2: ИРО — научно-методический центр, сопровождающий становление «инновационной инфраструктуры» и развитие инновационной деятельности в региональной системе образования.....	10
План мероприятий по реализации ключевого события 2.1.....	10
Показатели реализации ключевого события 2.1.....	11
План мероприятий по реализации ключевого события 2.2.....	13
Показатели реализации ключевого события 2.2.....	13
План мероприятий по реализации ключевого события 2.3.....	14
Показатели реализации ключевого события 2.3.....	15
Направление №3: ИРО — коммуникационно-инновационная площадка развития образовательной сферы региона.....	16
План мероприятий по реализации ключевого события 3.1.....	16
Показатели реализации ключевого события 3.1.....	18
План мероприятий по реализации ключевого события 3.2.....	19
Показатели реализации ключевого события 3.2.....	19
План мероприятий по реализации ключевого события 3.3.....	20
Показатели реализации ключевого события 3.3.....	22
Направление №4: ИРО — клиентоориентированная и конкурентоспособная организация, имеющая устойчивый позитивный имидж у потребителей и заказчиков.....	23
План мероприятий по реализации ключевого события 4.1.....	23
Показатели реализации ключевого события 4.1.....	25
План мероприятий по реализации ключевого события 4.2.....	26
Показатели реализации ключевого события 4.2.....	27
План мероприятий по реализации ключевого события 4.3.....	29
Показатели реализации ключевого события 4.3.....	32
Телефоны структурных подразделений	34

УСЛОВНЫЕ СОКРАЩЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ В ПЛАНЕ

БП — базовая площадка;
ВАК — высшая аттестационная комиссия;
ВТК — временный творческий коллектив;
ГАУ ДПО ЯО ИРО — государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования Ярославской области «Институт развития образования»;
ДПО — дополнительное профессиональное образование;
ДПП — дополнительная профессиональная программа;
ИД — инновационная деятельность;
ИнКо — инновационные комплексы;
ИП — инновационная практика;
ИРО — институт развития образования;
ИС — информационная система;
МКС МС — межмуниципальный координационный совет методических служб
ММС — межмуниципальная методическая служба;
МР — муниципальный район;
НИР — научно-исследовательская работа;
НМД — научно-методическая деятельность;
НМП — научно-методический продукт;
НМС — научно-методическое сопровождение;
НМЦ — научно-методический центр;
ОДИ — организационно-деятельностная игра;
ОКР — образовательный комплекс региона;
ОО — образовательная организация;
ОП — образовательный процесс;
ППК — программа повышения квалификации;
ППП — программа профессиональной переподготовки;
ППС — профессорско-преподавательский состав;
ПС — профессиональное сообщество;
РИНЦ — Российский индекс научного цитирования;
РИП — региональная инновационная площадка;
РРЦ — региональный ресурсный центр;
РСО — региональная система образования;
СДО — система дистанционного обучения;
РГМ — рабочая группа по маркетингу;
СтП — стажировочная площадка;
СП — структурное подразделение ИРО;
ТЗ — техническое задание;
УПД — учебно-программная документация;
УМК — учебно-методический комплекс;
УММ — учебно-методические материалы;
ЦОиККО — Центр оценки и контроля качества образования;
ЭК — экспертная комиссия.

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ИРО

НАПРАВЛЕНИЕ №1: ИРО — центр дополнительного профессионального образования, обеспечивающий формирование современных профессионально-важных компетенций работников РСО

Ключевое событие 1.1. Ориентирование программ ДПО на федеральные и региональные требования и личные профессиональные интересы и затруднения

Координатор ключевого события — Уланова Г. А., проректор по образовательной деятельности

Цель ключевого события на 2018–2020 гг.:

Развитие кадрового потенциала РСО средствами ДПО

Основные задачи, реализуемые в рамках ключевого события в 2018–2020 гг.:

1. Создать целостную непротиворечивую нормативную базу, обеспечивающую индивидуализацию повышения квалификации работников РСО.
2. Разработать и предложить работникам РСО выбор программ ДПО с разнообразным содержанием, формами, технологиями и сроками обучения.
3. Подготовить руководителей ОО к формированию заказа ИРО и заданий своим работникам на ДПО.

Ожидаемые результаты:

- Созданы организационно-педагогические условия для выбора содержания, форм и технологий ДПО, обеспечивающих обучающимся возможности профессионального развития в соответствии с современными требованиями и индивидуальными образовательными потребностями работников РСО.
- Работодатели (руководители ОО) формируют заказ ИРО и задания работникам на ДПО в соответствии с современными требованиями к компетентности работника ОО и его индивидуальными профессиональными дефицитами.
- Обучающиеся выбирают содержание, формы и технологии ДПО на основе понимания современных требований к профессии и осознания своих профессиональных дефицитов.

План мероприятий по реализации ключевого события 1.1.

Задачи	Действия (мероприятия)	Сроки выполнения		Отв. исполнитель
		Начало	Окончание	
Создать целостную непротиворечивую нор-	Доработка комплекса нормативных документов • обновление положения о базовой площадке	11.2018	04.2019	Ректорат, РГ

мативную базу, обеспечивающую индивидуализацию повышения квалификации работников РСО	<ul style="list-style-type: none"> • разработка и утверждение положения о стажировочной площадке 	03.2019	10.2019	Ректорат, РГ
	<ul style="list-style-type: none"> • разработка положения о мониторинге результатов образовательной деятельности 	05.2019	12.2019	Ректорат, РГ
	<ul style="list-style-type: none"> • разработка положения о реализации программ в сетевой форме 	06.2019	11.2019	Ректорат, РГ
Разработать и предложить работникам РСО выбор программ ДПО с разнообразным содержанием, формами, технологиями и сроками обучения	Разработка и утверждение программ ДПО с вариативным содержанием и использованием ЗНС			Ректорат, ОСУП, СП
	<ul style="list-style-type: none"> • актуальные вопросы развития РСО 	12.2018	02.2019	
	<ul style="list-style-type: none"> • развитие предметных компетенций у учителей 	01.2019	02.2019	КГД, КЕМД
	<ul style="list-style-type: none"> • реализация проекта «Школа открытий. 76» 	01.2019	02.2019	КЕМД
	<ul style="list-style-type: none"> • реализация РП «Учитель будущего», «Современная школа», «Цифровая образовательная среда» 	01.2019	11.2019	Ректорат, СП
Подготовить руководителей ОО к формированию заказа ИРО и заданий своим работникам на ДПО	<ul style="list-style-type: none"> • инклюзивное образование • программы в сетевой форме 	02.2019 01.2019	03.2019 08.2019	КИО КФКиБЖ, КЕМД
	Подготовка инструктивно-методических материалов и проведение консультирования руководителей ОО для формирования заказа ИРО и заданий своим работникам на ДПО	09.2019	11.2019	Ректорат, ОСУП
	Обновить содержание сервиса ИРО	04.2019	11.2019	Ректорат, ОСУП

Показатели реализации ключевого события 1.1.

Показатели реализации ключевого события	2015	2016	2017	2018	2019
Количество реализуемых ДПП, в том числе:	243	256	248	207	224
ППК	231	241	234	195	210
ППП	12	15	14	12	14
Количество разработанных ДПП за отчетный период, в том числе:	71	89	126	80	80

ППК	68	83	123	79	78
ППП	3	6	3	1	2
Результативность выполнения образовательной организацией государственного задания в части реализации ДПП	113,3%	100,23%	100%	101%	100%
Количество программ ДПО с возможностью обучения в форме стажировки	4	Не менее 1 в СП	Не менее 2 в СП	Не менее 2 в СП	Не менее 4 в СП
Доля ППК СП (ППК для массового обучения), которые предлагаются клиентам с правом использования дистанционных технологий	Не менее 1 в СП	10%	20%	35%	40%
Доля программ ДПО, в которых предусмотрены УММ для выявления исходного уровня профессиональной компетентности и определения степени достижения образовательных результатов программ ДПО	Не оценивалось	Реализуются в 7 СП	8%	30%	40%
Количество ППК, в разработке которых используются результаты инновационной деятельности	5	10	15	55	60
Доля слушателей, прошедших обучение в ИРО с использованием ДОТ, в общем числе слушателей ИРО	14%	30%	30%	40%	42%
Доля слушателей ИРО, прошедших обучение по индивидуальным маршрутам (зачётно-накопительный способ реализации ППК)	0	8%	6%	7%	7%
Доля ДПП, в которых организован мониторинг результатов обучения	-	Реализуются в 7 СП	8%	10%	20%
Доля обучающихся, удовлетворенных качеством реализации программ, направленных на индивидуализацию процесса	Не оценивалось	96,6%	96,6%	96,6%	96,6%
Доля договоров ИРО с образовательными организациями ЯО о реализации программ ДПО в общем количестве образовательных организаций региона	-	57,7%	60%	60%	65%
Наличие инструктивно-методических материалов для руководителей ОО по формированию заказа ИРО	Да	Да	Да	Да	Да

Доля ведущих учёных регионального и федерального уровней, привлеченных к образовательной деятельности ИРО (услуги), в общем количестве привлеченных специалистов	18,4%	30%	25%	27%	30%
Доля практических работников — представителей РИП, БП, СтП и др., привлеченных к образовательной деятельности ИРО (услуги), в общем количестве привлеченных специалистов	81,6%	70 %	75%	73 %	70%
Разработка и реализация ППК (модулей ППП) для команд ОО для подготовки и организации внутреннего и внешнего мониторинга деятельности ОО	-	Да	Да	Да	Да

Ключевое событие 1.2. Совершенствование технологического обеспечения индивидуализации ДПО

Координатор ключевого события — Уланова Г. А., проректор по образовательной деятельности

Цель ключевого события на 2018–2020 гг.:

Совершенствование технологического и технического обеспечения реализации программ ДПО ИРО

Основные задачи, реализуемые в рамках ключевого события в 2018–2020 гг.:

1. Разработать информационную модель процесса ДПО
2. Совершенствовать технологическое и техническое обеспечение организации образовательного процесса ИРО

Ожидаемые результаты:

- ИС ИРО организационно обеспечивает развивающуюся систему ДПО ИРО
- Техническое обеспечение образовательного процесса ИРО соответствует развивающемуся содержанию, формам и технологиям ДПО.

План мероприятий по реализации ключевого события 1.2.

Задачи	Действия (мероприятия)	Сроки выполнения		Отв. исполнитель
		Начало	Окончание	
Разработать информационную модель процесса ДПО	Оптимизация, нормативное обеспечение бизнес-процесса ИРО по зачислению, проведению и завершению мероприятия	05.2019	11.2019	Ректорат / Рабочая группа
Техническое обеспечение организации образовательного процесса ИРО	Введение сетевой версии электронного каталога библиотечного фонда, обеспечение дистанционного доступа пользователей к каталогу	01.2017	12.2017	ИнфЦ и ЦИТ
	Расширение доступа пользователей к электронным ресурсам открытого доступа	01.2017	12.2017	ИнфЦ
	Организация адресной рассылки информации для СП ИРО	01.2017	06.2017	ИнфЦ

Показатели реализации ключевого события 1.2.

Показатели реализации ключевого события	2015	2016	2017	2018	2019
ИС ИРО используется для заказа, планирования, организации ДПО	Да	Да	Да	Да	Да
Доля пользователей внешнего доступа к электронному каталогу ЦИБО	-	Да	30%	35%	40%
Доля дистанционных заказов на подбор информационных ресурсов ЦИБО и других информационно-библиотечных систем в числе всех заказов ЦИБО	-	Да	20%	25%	30%
Разработка система навигации по каталогу ДПП ИРО	Да	Да	Да	Да	Да

НАПРАВЛЕНИЕ №2: ИРО — научно-методический центр, сопровождающий становление «инновационной инфраструктуры» и развитие инновационной деятельности в региональной системе образования

Ключевое событие 2.1. Организационно-методическое сопровождение инновационных практик в РСО

Координатор ключевого события — Смирнова А. Н., проректор по методической и информационной деятельности ИРО

Цель ключевого события на 2018–2020 гг.:

Формирование методических, организационных, информационных ресурсов, способствующих выявлению, сопровождению и внедрению инновационных практик в региональной системе образования

Основные задачи, реализуемые в рамках ключевого события в 2018–20 гг.:

1. Создать условия (кадровые, организационные, мотивационные, информационно-методические) для организационно-методического сопровождения инновационных практик (ИП) в РСО

2. Разработать новые механизмы взаимодействия участников инновационной деятельности для выявления, сопровождения и внедрения инновационных практик в РСО

Ожидаемые результаты:

Сформирован инновационный комплекс, обеспечивающий содержательное и продуктивное взаимодействие всех участников инновационной деятельности для обновления и развития инновационных практик, значимых для РСО.

План мероприятий по реализации ключевого события 2.1.

Задачи	Действия (мероприятия)	Сроки выполнения		Отв. исполнитель
		Начало	Окончание	
Создать условия (кадровые, организационные, мотивационные, информационно-методические) для организационно-методического сопровождения инновационных практик (ИП) в РСО	Создание межструктурных рабочих групп по реализации региональных проектов	02.2019	05.2019	Ректорат/ ЦСП/СП
	Разработка и реализация дорожной карты региональных проектов	05.2019	12.2019	ЦСП/СП
	Организационно-методическое сопровождение участников конкурсного отбора организаций на присвоение статуса РИП	02.2019	04.2019	ЦРИИ
	Заключение соглашений с ОО на сопровождение инновационных проектов, реализуемых РИП	04.2019	05.2019	СП

	Организация и проведение семинаров по сопровождению РИП (научно-методические и организационно методические) в соответствии с планом работы	04.2019	12.2019	ЦРИИ/СП
	Актуализация регионального реестра инновационных практик	04.2019	12.2019	ЦРИИ/СП/рук. рабочих групп
Разработать новые механизмы взаимодействия участников инновационной деятельности для выявления, сопровождения и внедрения инновационных практик в РСО	Разработка проекта положения об организации инновационной деятельности в РСО	05.2019	10.2019	Ректорат/ЦРИИ/рук. рабочих групп
	Разработка пакета документов по организации инновационной деятельности (соглашения по межмуниципальному сетевому взаимодействию, проведению мониторинга и анализа инновационной деятельности и др.)	05.2019	10.2019	Ректорат/ЦРИИ
	Организация межмуниципальных семинаров в рамках деятельности РИП в соответствии с планом мероприятий	02.2019	12.2019	ЦРИИ/СП
	Разработка и утверждение планов работы базовых площадок	02.2019	11.2019	СП

Показатели реализации ключевого события 2.1.

Показатели реализации ключевого события	2015	2016	2017	2018	2019
Доля соглашений на сопровождение образовательных организаций — заявителей региональных инновационных проектов от общего числа реализуемых региональных инновационных проектов	10%	25%	26%	60%	80%
Доля СП, задействованных в сопровождении образовательных организаций (РИП, БП), региональных инновационных проектов, практик в РСО в общем количестве СП ИРО	25%	30%	32%	60%	80%
Доля итоговых продуктов РИП, получивших рекомендации РУМО на распространение и тиражирование новшеств, разработанных в ходе реализации инновационных проектов от общего количества продуктов РИП	0%	30%	32%	60%	80%
Доля ДПП, разрабатываемых и реализуемых с	10%	15%	16%	20%	30%

участием образовательных организаций (РИП, БП), от общего числа реализуемых ДПП ИРО					
Количество ОО, получивших статус базовой площадки ИРО	5	30	60	80	80
Доля межмуниципальных инновационных проектов в общем количестве проектов, реализуемых ИРО	20%	30%	40%	50%	60%

Ключевое событие 2.2. Научно-методическое сопровождение инновационной деятельности в РСО

Координатор ключевого события — Смирнова А.Н., проректор по методической и информационной деятельности ИРО

Цель ключевого события в 2018–2020 гг.:

Обеспечение научно-методического сопровождения инновационной деятельности в РСО.

Основные задачи, реализуемые в рамках ключевого события в 2018–2020 гг.:

1. Определить единые подходы к созданию научно-методической продукции.
2. Обеспечить продвижение инновационной научно-методической продукции в РСО и за ее пределами

Ожидаемые результаты:

- ИРО рассматривается клиентами как научно-методический центр, сопровождающий развитие инновационной деятельности в РСО
- появились новые образовательные практики в РСО
- продукция ИРО представлена различными видами: проекты, публикации по результатам исследований, аналитические справки по результатам конференций, исследований, реализации инновационных проектов, программы массовых мероприятий, связанных с реализацией инновационных направлений
- создан банк НМП ИРО
- научно-методическая продукция представлена через периодические издания различного уровня, издательские центры научной и учебно-методической литературы, используется при реализации программ ДПО
- научно-методическое обеспечение инновационной деятельности ориентировано на возникновение новых практик в региональной системе образования

План мероприятий по реализации ключевого события 2.2.

Задачи	Мероприятия	Сроки выполнения		Отв. исполнитель
		Начало	Окончание	
Определить единые подходы к созданию научно-методической продукции	Проведение внутрифирменных семинаров по выработке единых подходов к созданию НМП	05.2019	06.2019	Ректорат/ СП
	Разработка инструментария по отслеживанию внедрения инновационной НМП в образовательную практику	05.2019	09.2019	Ректорат/ СП
Обеспечить продвижение инновационной научно-методической продукции в РСО и за ее пределами	Запуск работы Интернет-магазина	02.2019	10.2019	Ректорат / ИЦ
	Информирование педагогического сообщества об инновационной НМП через разные формы, в том числе через веб совещания, вебинары, конференции, сайт ИРО, журнал «Образовательная панорама», Дни ИРО, Интернет-магазин и т.д.	01.2019	12.2019	Ректорат / СП
	Заключение договоров с издательскими центрами научной и учебно-методической литературы на издание НМП ИРО. Продвижение НМП ИРО через заключение договора с учреждениями ДПО	01.2019	12.2019	Ректорат / ИЦ
	Разработка механизма участия Института в грантах, объявляемых научными Фондами РФ	04.2019	07.2019	Ректорат / ЦСП

Показатели реализации ключевого события 2.2.

Показатели реализации ключевого события	2015	2016	2017	2018	2019
Количество подготовленных печатных изданий	70	89	38	62	
Доля разработок сотрудников ИРО в рамках инновационной деятельности от общего объема учебной и НМП	5%	15%	16%	17%	20%
Число научных журналов, в том числе электронных, издаваемых образовательной организацией	1	1	1	1	2

Доля материалов инновационных практик от общего количества публикаций в журнале «Образовательная панорама»	10%	25%	30%	32%	35%
Доля материалов инновационных практик от общего количества публикаций сотрудников ИРО в изданиях федерального и международного уровней	10%	25%	30%	32%	35%
Доля ППК, в реализации которых используются результаты инновационной деятельности	3%	10%	12%	20%	50%
Кол-во договоров (соглашений) ИРО о совместной деятельности:					
- с издательствами,	8	10	10	10	10
- с вузами,	2	3	4	4	4
- др. организациями	5	8	10	10	10
Количество проведенных международных и всероссийских (межрегиональных) научных семинаров и конференций	11	12	12	12	13

Ключевое событие 2.3. Формирование сообщества региональных экспертов в РСО

Координатор ключевого события — Смирнова А. Н., проректор по методической и информационной деятельности ИРО

Цель ключевого события в 2018–2020 гг.:

Развитию лучших образовательных практик в РСО через механизмы экспертизы

Основные задачи, реализуемые в рамках ключевого события в 2018–20 гг.:

1. Создать условия для организации и развития экспертной деятельности
2. Организовать работу экспертного сообщества

Ожидаемые результаты:

В работе сообщества региональных экспертов преобладает инструментальный понимающей экспертизы

План мероприятий по реализации ключевого события 2.3.

Задачи	Действия (мероприятия)	Сроки выполнения		Отв. исполнитель
		Начало	Окончание	
Создать условия для организации и развития экс-	Актуализация пакета документов по организации экспертной деятельности профессиональных объединений, в том числе РУМО (положение об экспертном сообществе, инструмен-	03.2019	09.2019	Ректорат / ВТК (члены РУМО)

пертной деятельности	тарий экспертизы с учетом направлений, регламенты, др.)			
	Формирование рабочих групп по направлениям экспертной деятельности (создать не менее 2 групп)	05.2019	09.2019	Ректорат / ВТК
	Организация семинаров для экспертов по направлениям (в т.ч. обсуждение инструментария, регламентов и т.п.)	06.2019	12.2019	Ректорат / ВТК
Организовать работу экспертного сообщества	Актуализировать базу данных «Эксперты» в СДО ILIAS, сформировать реестр экспертов на сайте ИРО	06.2019	12.2019	Ректорат/ ИнфоЦ
	Проведение экспертизы инновационных продуктов и подготовка экспертных заключений 2019 года	09.2019	11.2019	Ректорат / ЦРИИ
	Подготовка аналитических материалов по результатам экспертных заключений для рассмотрения на заседаниях регионального учебно-методического объединения (РУМО)	11.2019	12.2019	Ректорат / ЦРИИ

Показатели реализации ключевого события 2.3.

Показатели реализации ключевого события	2015	2016	2017	2018	2019
Организовано сетевое сообщество экспертов: число участников сообщества региональных экспертов, чел.	10	30	35	40	50
Охват экспертами направлений развития РСО составит	50%	90%	90%	90%	90%
Количество экспертиз в РСО, проведенных с привлечением участников сообщества региональных экспертов, составит	20	60	60	60	60

НАПРАВЛЕНИЕ № 3: ИРО — коммуникационно-инновационная площадка развития образовательной сферы региона

Ключевое событие 3.1. Организация и поддержка деятельности педагогических и профессиональных сообществ, создаваемых в РСО

Координатор ключевого события — Смирнова А. Н., проректор по методической и информационной деятельности ИРО

Цель ключевого события в 2018–2020 гг.:

Создание условий для инновационного развития и поддержки деятельности профессиональных сообществ

Основные задачи, реализуемые в рамках ключевого события в 2018-20 гг. :

1. Создать условия для деятельности методических объединений, объединений молодых педагогов
2. Содействовать привлечению средств (грантов, проектов) для деятельности педагогических профессиональных сообществ Ярославской области
3. Привлекать представителей научной общественности Ярославской области к деятельности профессиональных педагогических сообществ
4. Инициировать создания совместных проектов представителями профессиональных сообществ РСО

Ожидаемые результаты:

2018–2020 гг.

- Научная и образовательная общественность включена в формирование механизма реализации стратегии развития РСО
- Обеспечено профессиональное развитие педагогических работников через участие в работе педагогических сообществ
- Создан сайт о деятельности профессиональных сообществ РСО
- Реализуются совместные проекты представителями разных профессиональных сообществ РСО

План мероприятий по реализации ключевого события 3.1.

Задачи	Действия (мероприятия)	Сроки выполнения		Отв. исполнитель
		Начало	Окончание	
Создать условия для деятельности методических объединений, объединений молодых педагогов, педа-	Актуализация существующих профессиональных педагогических объединений: региональных методических объединений (РМО), ассоциаций, интернет-сообществ (уточнение положений, состава сообществ, перечень активностей и т.п.)	02.2019	12.2019	СП

гогов-победителей проф. конкурсов, сетевых сообществ педагогов, клубов по актуальным проблемам образования и др. при содействии ИРО	Разработка плана мероприятий (заседаний) регионального учебно-методического объединения (РУМО) на 2019 г.	01.2019	02.2019	Члены РУМО
	Актуализация инструментария для проведения опросов об эффективности деятельности профессиональных педагогических объединений	05.2019	12.2019	Рабочие группы, ИнфоЦ
	Проведение мониторинга деятельности профессиональных сообществ	01.2019	12.2019	СП
	Создание новых профессиональных объединений с учетом актуальности направлений	02.2019	12.2019	СП
	Информационно-методическое сопровождение деятельности региональных профессиональных объединений, в том числе представление деятельности сообществ на сайте ИРО	01.2019	12.2019	СП
	Разработка механизмов мотивации участия педагогов в деятельности профессиональных объединений (совместно с ЦОиККО)	10.2019	12.2019	СП
	Разработка и реализация программ повышения квалификации, научно-методической продукции совместно с представителями профессиональных педагогических объединений	02.2019	12.2019	СП
	Разработка и реализация сетевых образовательных событий для педагогов региона на Wiki-сайте ИРО	02.2019	12.2019	СП, ИнфоЦ
	Создание сайта, посвященного деятельности профессиональных объединений	09.2019	11.2019	ИнфоЦ, СП
Содействовать в привлечении средств (грантов, проектов, соц. программ, участие в закупках) для деятельности педагогических и профессио-	Информирование о возможностях участия в грантах, проектах, соц. программах представителей ПС региона	2019	Средства грантов и соц. программ	Ректорат ЦСП
	Методическая поддержка по работе с грантодателями и по выполнению условий грантов	2019	2019	Ректорат СП

нальных сообществ ЯО				
Привлекать представителей научной общественности ЯО и др. регионов России к деятельности профессиональных педагогических объединений	Заключение договоров с научными и общественными организациями о совместной деятельности	2019	2019	Ректорат / СП
	Сотрудничество и совместная издательская деятельность профессиональных педагогических объединений и научной общественности региона	2019	2019	Издательский центр, СП

Показатели реализации ключевого события 3.1.

Показатели реализации ключевого события	2015	2016	2017	2018	2019
Доля педагогов, участвующих в педагогических профессиональных сообществах, созданных на базе ИРО, в общем количестве педагогических работников РСО	14%	20%	40%	45%	50%
Количество научных работников, привлеченных к деятельности профессиональных педагогических сообществ	10	25	35	37	40

Ключевое событие 3.2. Развитие системы взаимодействия ИРО с муниципальными методическими службами РСО

Координатор ключевого события — Смирнова А.Н., проректор по методической и информационной деятельности ИРО

Цели ключевого события в 2018–2020 гг.:

Создание единого методического пространства региональной системы образования, направленного на профессиональное развитие кадров

Основные задачи, реализуемые в рамках ключевого события в 2018–2020 гг.:

1. Разработать механизмы взаимодействия субъектов методической службы региона
2. Создать условия для функционирования МКС МС
3. Разработать и реализовать межмуниципальные проекты, конкурсы, программы

Ожидаемые результаты:

Созданы условия для функционирования и развития единого методического пространства РСО

План мероприятий по реализации ключевого события 3.2.

Задачи	Действия (мероприятия)	Сроки выполнения		Отв. исполнитель
		Начало	Окончание	
Разработать механизмы взаимодействия субъектов методической службы региона	Разработка и реализация проекта по созданию единой методической службы региона	02.2019	11.2019	Ректорат, ЦРИИ
	Разработка и реализация совместных ежегодных планов ИРО и ММС	01.2019	12.2019	Ректорат, ЦРИИ
	Информационно-методическое сопровождение ММС посредством сайта ИРО	01.2019	12.2019	ЦРИИ, ИнфоЦ
Создать условия для функционирования МКС МС	Проведение семинаров, веб-совещаний (ежемесячно)	01.2019	12.2019	Ректорат, ЦРИИ
Разработать и реализовать межмуниципальные проекты, конкурсы, программы	Организация и проведение совместных мероприятий с МР (ММС): 1. Школа методиста 2. Межмуниципальные мероприятия (семинары, видеоконференции) 3. Межмуниципальные инновационные проекты (сетевые проекты на межмуниципальном уровне) 4. Итоговые мероприятия РИП (межмуниципальные инновационные проекты)	01.2019	12.2019	Ректорат, ЦРИИ, ИнфоЦ

Показатели реализации ключевого события 3.2.

Показатели реализации ключевого события	2015	2016	2017	2018	2019
Составление плана совместной деятельности ИРО с ММС на основе выявления образовательных потребностей представителей ММС ЯО	Да	Да	Да	Да	Да
Кол-во мероприятий совместной деятельности ИРО и ММС в рамках региональных проектов и программ	15	20	20	25	30
Кол-во договоров (соглашений) ИРО о совместной деятельности с ММС	0	16	18	14	19

Ключевое событие 3.3. Разработка, реализация и сопровождение проектов разного уровня

Координатор ключевого события — Кораблева А. А., руководитель центра сопровождения проектов ИРО

Цели ключевого события в 2018–2020 гг.:

Разработка и реализация проектов регионального и федерального уровня
Основные задачи, реализуемые в рамках ключевого события в 2018–2020 гг.:

1. Апробировать и отобрать наиболее эффективные инструменты сопровождения проектов регионального и федерального уровня

2. Организовать мониторинг эффективности реализации проектов регионального и федерального уровня

Ожидаемые результаты в 2018–2020 гг.

- Апробированы и отобраны наиболее эффективные инструменты сопровождения проектов регионального и федерального уровня

- Организовать мониторинг эффективности реализации проектов регионального и федерального уровня

План мероприятий по реализации ключевого события 3.3.

Задачи	Действия (мероприятия)	Сроки выполнения	Ответственный исполнитель (и)
1. Апробировать и отобрать наиболее эффективные инструменты сопровождения проектов регионального и федерального уровня	1.1. Консультационная деятельность по разработке проектов: составлению отечной документации, оформлению ТЗ 2, паспорта, дорожной карты, плана реализации проекта	В соответствии с периодом реализации проекта	Кораблева А.А. Гайнуллина Г.Г. Измайлова Е.Л.
	1.2. Обновление текущей информации о реализуемых проектах на сайте ИРО	Не реже одного раза в два месяца	Руководители проектов
	1.3. Анализ открытых конкурсов, грантов, организуемых Министерством Просвещения, РНФ и РФФИ	Еженедельная рассылка информации	Гайнуллина Г.Г.
	1.4. Участие рабочих в грантах конкурсах	12.2018–12.2020	Руководители проектов
	1.5. Анализ текущего состояния реализуемых проектов, определение проблемного поля в реализации проектов	Каждый квартал текущего года	Кораблева А.А. Гайнуллина Г.Г. Измайлова Е.Л.
	1.6. Анализ итоговых результатов и продуктов по окончанию реализации проектов	12.2018 12.2019 12.2020	Кораблева А.А. Гайнуллина Г.Г. Измайлова Е.Л. Руководители проектов
	1.7. Совещание с департаментом образования по предварительному планированию тематики возможных проектов на следующий год и инициации	11.2019	Золотарева А.В. Кораблева А.А.

	рованию их реализации ИРО		
	1.9.Совещание с руководителями проектов по согласованию и выработке единой стратегии управления региональными проектами ИРО: - тема «Обновление макета паспорта, дорожной карты, плана реализации проекта»; - тема «Обновление макета итогового отчета по реализации проекта»; - тема «Алгоритм создания проекта» (для руководителей новых проектов)	04.2019 10.2019 12.2019	Кораблева А.А. Гайнуллина Г.Г. Руководители проектов Кораблева А.А. Гайнуллина Г.Г. Измайлова Е.Л. Руководители проектов Кораблева А.А. Гайнуллина Г.Г. Измайлова Е.Л. Руководители проектов
	1.10. Проведение внутрифирменных семинаров: - тема «Подходы к разработке инструментов сопровождения федеральных и региональных проектов»	02.2019	Кораблева А.А. Измайлова Е.Л. Руководители проектов
	1.11. Подготовка к учёному совету по анализу результативности проектов	12.2019 06.2020 12.2020	Кораблева А.А. Руководители проектов
	1.12. Составление реестра проектов на сайте ИРО	09.2019	Гайнуллина Г.Г. Горина И.А.
	1.13. Создание на сайте ИРО в разделе ЦСП Профессионального навигатора в области реализации федеральных и региональных проектов	09.2019	Горина И.А. Гайнуллина Г.Г.
	1.14. Обобщение опыта использования наиболее эффективных инструментов сопровождения в журнале «Образовательная панорама» №11	06.2019	Кораблева А.А. Гайнуллина Г.Г. Руководители проектов
2. Организовать мониторинг эффективности реализации проектов регионального и федерального уровня	2.1. Разработка системы к мониторингу эффективности реализации проектов: - изучение передового опыта по проблеме мониторингу эффективности реализации проектов	02.2019– 02.2020 06.2019	Измайлова Е.Л. Кораблева А.А.

	- включение в ТЗ 2 во всех проектах направления «Создание и совершенствование системы мониторинга» как одного из обязательных компонентов	12.2018	Руководители проектов
	- совещание ЦСП «Подходы к организации мониторинга эффективности реализации проектов»	12.2019	
	2.2. Организация деятельности временной рабочей группы по проведению мониторинговых процедур: - проведение совещания временной рабочей группы с целью выработки общей процедуры мониторинга	02.2020	Кораблева А.А. Измайлова Е.Л. члены временной рабочей группы
	- подготовка членами временной рабочей группы рекомендаций по осуществлению мониторинговых процедур по оцениванию эффективности реализации проектов	06.2020	
	2.3. Публичная презентация итогов мониторинга: - подготовка к ученому совету с презентацией итогов мониторинга	12.2020	Кораблева А.А. Измайлова Е.Л. члены временной рабочей группы
	- издание «Образовательной панорамы», посвященной результатам мониторинга эффективности реализации проектов регионального и федерального уровня	12.2020	Золотарева А.В. Гайнуллина Г.Г. Кораблева А.А. Измайлова Е.Л. Руководители проектов

Показатели реализации ключевого события 3.3.

Показатели реализации ключевого события	2015	2016	2017	2018	2019
Доля доходов от выполнения конкурсов и грантов в общих доходах ИРО	-	-	-	2%	5%
Количество проектов, сопровождаемых ИРО	7	8	10	19	21
Доля сотрудников ИРО, участвующих в конкурсах и грантах на выполнение научно-исследовательских проектов	-	-	25%	30%	35%

Направление №4: ИРО — клиентоориентированная и конкурентоспособная организация, имеющая устойчивый позитивный имидж у потребителей и заказчиков.

Ключевое событие 4.1. Создание системы маркетинговой деятельности ИРО

Координатор ключевого события — Куприянова Г.В., советник при ректорате

Цель ключевого события в 2018–2020 гг.

Стабильное функционирование системы маркетинговой деятельности ИРО как основа конструктивного, взаимовыгодного сотрудничества с клиентами и партнерами

Основные задачи, реализуемые в рамках ключевого события в 2018–2020 гг.:

Сопровождение деятельности ИРО средствами маркетинговых коммуникаций с целью обеспечения клиентоориентированности, конкурентоспособности организации и устойчивого позитивного имиджа

Ожидаемые результаты:

Маркетинговая деятельность ИРО приобрела институциональный, системный характер

План мероприятий по реализации ключевого события 4.1.

Задача	Действия (мероприятия)	Сроки выполнения		Ответственные
		Начало	Окончание	
Сопровождение деятельности ИРО средствами маркетинговых коммуникаций с целью обеспечения клиентоориентированности, конкурентоспособности организации и устойчивого позитивного имиджа	Переработка положения о маркетинговой деятельности	01.03.19	01.06.2019	Куприянова Г. В.
	Мониторинг лояльности клиентов	По графику мониторинга качества услуг		ОСУП Куприянова Г. В.
	Подготовка предложений по улучшению клиентоориентированности бизнес-процессов, продуктов и сотрудников ИРО на основании обработки данных изучения лояльности клиентов	01.07.2019	15.07.2019	Куприянова Г. В.
		10.01.2020	20.01.2020	
Изучение эффективности маркетинговых коммуникаций, осуществляемых	План 3 часть (план аудита: сентябрь, октябрь)		Куприянова Г.В.	

ИРО			
Представление результатов изучения эффективности маркетинговых коммуникаций на ученом совете	8.11.2019		Куприянова Г.В.
Разработка мер по совершенствованию маркетинговых коммуникаций, повышению эффективности их действия (на основе предложений ученого совета от 08.11.19)	08.11.2019	01.12.2019	Рабочая группа
Обеспечение постоянной актуализации информации о деятельности ИРО на сайте ИРО	В соответствии с планам (2 часть) 2019 года		ЦИТ Смирнова А.Н.
Актуализация информации об ИРО (деятельности, услугах, научно-методических продуктах) на стендах	По мере необходимости		Суханова Ю.В., рук. СП (по закрепленным направлениям)
Организация серии публикаций о деятельности ИРО в СМИ, ведущих профессиональных журналах	В соответствии с планом 2019 года (часть 2)		Изд. центр сотрудники
Осуществление мер по укреплению организационной культуры в плане реализации сотрудниками клиенто-ориентированной стратегии	В соответствии с планом внутрифирменных семинаров 2019 года (3 часть годового плана)		Ректорат
Продвижение образовательных услуг ИРО, работ и продуктов и приобретение новых Клиентов посредством рекламы, ярмарочной и выставочной деятельности, прямого маркетинга (Дни ИРО, рассылки)	В соответствии с планом 2019 года (2 часть) и графиком массовых мероприятий		Ректорат Изд. центр Рук. структурных подразделений
Обновление и заключение Партнер-	В соответствии с планом 2019 года		Ректорат

	ских соглашений между ИРО и ОО РСО (в т.ч. БП, РИП), между ИРО и муниципальными органами управления образованием, между ИРО и региональными организациями дополнительного профессионального образования, ведущими вузами		
--	--	--	--

Показатели реализации ключевого события 4.1.

Показатели реализации ключевого события	2015	2016	2017	2018	2019
Конкурентоспособность					
Доля ОО РСО ЯО, заключивших договоры с ИРО на услуги ДПО	63%	57,7%	60%	60%	60%
Доля слушателей, подавших заявки на услуги ДПО в ИРО в общем количестве педагогических работников РСО ЯО	Базовый год	Положительная динамика		30%	30%
Доля педагогических и руководящих кадров от общего количества педагогов и руководителей РСО, прошедших обучение по программам ДПО	25,9%	29,8%	До 30%	30%	30%
Доля новых ¹ Клиентов от общего числа прошедших обучение по программам ДПО				Базовый год	Не менее 25%
Доля «сохраненных» Клиентов от общего числа регионов — участников «Педсовет.76»				Базовый год	Не менее 35%
Доля Клиентов, находящихся на сервисном обслуживании, от общего числа ²					Базовый год
Число Клиентов ³ — победителей Всероссийских этапов конкурсов, получавших услуги по сопровождению со стороны ИРО				Базовый год	Не менее 5 победителей

¹ Впервые внесенных в ИС

² Образовательные организации

³ Образовательные организации или педагогические работники

Клиентоориентированность					
Доля Клиентов, демонстрирующих лояльность к ИРО, от числа опрошенных составит				Не менее 50%	Не менее 50%
Эффективность маркетинговых коммуникаций					
Доля прибыли от реализации услуг, работ, продуктов в рамках приносящей доход деятельности				Не менее 29 млн.	Не менее 29 млн.
Доля научно-методической продукции ИРО в общем объеме продаж книгопечатной продукции					Базовый год

Ключевое событие 4.2. Развитие системы внебюджетной деятельности ИРО.

Координатор ключевого события — Корнев А. В., проректор по правовой и административно-хозяйственной деятельности ИРО

Цель ключевого события в 2018–2020 гг.:

Повышение конкурентоспособности ИРО для его устойчивого развития в условиях рисков.

Основные задачи, реализуемые в рамках ключевого события в 2018–2020 гг.:

1. Создать комплекс условий для развития направлений деятельности института, осуществляемых в рамках иной приносящей доход деятельности
2. Разработать и реализовать программы различной продолжительности в рамках иной приносящей доход деятельности

Ожидаемые результаты:

Стабильное функционирование системы внебюджетной деятельности ИРО.

План мероприятий по реализации ключевого события 4.2.

Задачи	Действия (мероприятия)	Сроки выполнения		Отв. исполнитель
		Начало	Окончание	
Создать комплекс условий для развития направлений деятельности института, осуществляемых в	Консультирование сотрудников по проблематике внебюджетной деятельности ИРО	В течение года	В течение года	Ректорат, бухгалтерия
	Организация поиска конкурсных процедур, грантов в которых возможно конкурентоспособное участие ИРО	В течение года	В течение года	Эксперты

рамках иной приносящей доход деятельности	Совершенствование существующей системы маркетинга в ИРО	В течение года	В течение года	Ректорат, бухгалтерия, СП
Разработать и реализовать программы различной продолжительности в рамках иной приносящей доход деятельности	Консультирование СП по разработке ППК и ППП, проводимых на внебюджетной основе	В течение года	В течение года	Эксперты
	Расширение спектра ППК и ППП, проводимых на внебюджетной основе	В течение года	В течение года	СП
	Разработка ППК и ППП в рамках реализации национальных проектов	В течении срока реализации национальных проектов	В течении срока реализации национальных проектов	СП
	Разработка программ в сетевой форме и реализация их на внебюджетной основе	В течение года	В течение года	СП

Показатели реализации ключевого события 4.2.

Показатели реализации ключевого события	2015	2016	2017	2018	2019
Доходы образовательной организации по всем видам финансового обеспечения (деятельности) (тыс. руб.)	305245,0	278865,6	240 849,8	482470,2	500000,0
Доходы образовательной организации по всем видам финансового обеспечения (деятельности) в расчете на одного научно-педагогического работника (тыс. руб.)	3 468,6	3 168,9	4 300,9	9649,4	9700,0
Доходы образовательной организации из средств от приносящей доход деятельности в расчете на одного научно-педагогического работника (тыс. руб.)	310,2	304,7	458,1	549,49	600,0
Доля групп на ППК объемом до 72 часов, осуществляемых каждым СП в рамках иной приносящей доход деятельности в общем количестве программ	30,2%	20,3%	25%	35,6%	37%

ДПО ИРО					
Доля групп на ППК объемом более 72 часов, осуществляемых каждым СП в рамках иной приносящей доход деятельности в общем количестве программ ДПО ИРО	10,0%	6,2%	8%	6,9%	8%
Доля групп на ППП, осуществляемых СП в рамках иной приносящей доход деятельности в общем количестве программ ДПО ИРО	3,6%	3,8%	4 %	4,2%	4,5%
Доля поступлений от реализуемых на платной основе программ ДПО ИРО в общем объеме поступлений учреждения от оказания платных услуг (выполнения работ), а также иной приносящей доход деятельности	57%	50,0%	60,0%	62%	65%
Доля поступлений от НИР в общем объеме поступлений учреждения от оказания платных услуг (выполнения работ), а также иной приносящей доход деятельности	0	0	До 5,0%	0	0
Рост поступлений ИРО от оказания услуг (выполнения работ), предоставление которых осуществляется на платной основе, а также иной приносящей доход деятельности по сравнению с предыдущим годом	- 4,6%	22,3%	До 10,0%	9%	10%

Ключевое событие 4.3. Развитие кадрового потенциала ИРО

Координатор ключевого события — Серафимович И.В., проректор по организационно-методической деятельности ИРО

Цель ключевого события в 2018–2020 гг.:

Освоение сотрудниками ИРО новых средств работы в рамках долгосрочных проектов, преобразование на их основе способов и форм профессиональной работы каждого сотрудника

Основные задачи в рамках реализации ключевого события в 2018–2020 гг.:

1. Совершенствовать систему использования трудового потенциала сотрудников подразделений
2. Развивать систему стимулирования активности сотрудников ИРО
3. Поддерживать высокий уровень престижа ИРО, как организации, занимающей лидерские позиции в образовательном пространстве региона, предоставляющей качественные образовательные услуги.
4. Создать информационно-методические и психологические условия для участия в конкурсах профессионального мастерства различного уровня.
5. Разработать комплекс мероприятий для непрерывного доконкурсного и постконкурсного сопровождения актуальных и потенциальных участников.
6. Привлечь практиков, руководителей и представителей научной общественности Ярославской области к работе в общественном жюри конкурсов профессионального мастерства.

Ожидаемые результаты:

- Сотрудники ИРО используют методы организации командной работы, дистанционные технологии; выявляют, оформляют лучшие образцы образовательных практик
- Система методического обеспечения образовательной деятельности педагогических работников ИРО соответствует уровню их профессиональных потребностей и ориентирована на их развитие
- Внедрены эффективные внутрифирменные модели развития профессиональной кадровой среды ИРО.
- Разработан проект реестра победителей конкурсов профессионального мастерства.
- Реализуется регулярное освещение результатов конкурсного движения для педагогического сообщества.
- Организованы постоянно действующие воркшопы: Мастерская лидера, Образовательная акция «Педагогический субботник», Школа педагогического лидера (ШПЛ)

План мероприятий по реализации ключевого события 4.3.

Задачи	Действия (мероприятия)	Сроки выполнения		Отв. исполнитель
		Начало	Окончание	
1. Развивать кадры через формирование актуальных компетенций сотрудников ИРО и внедрение эф-	Утверждение программы внутрифирменного обучения сотрудников ИРО	15.02.2019		Ректорат
	Проведение занятий с сотрудниками ИРО в рамках внутрифирменного обучения в форме оргдеятельностных семинаров, мастер-классов, консультаций, обучающих и проектировочных семинаров	Постоянно, 1–2 раза в месяц		Ректорат

эффективных внутрифирменных моделей развития работников ИРО	Участие сотрудников в сопровождении инновационной деятельности ОО (РИП, БП, стажировочные площадки), а также разработка востребованных программ ППК для управленческих команд и педагогов других регионов	Постоянно в течение года		Все СП
	Привлечение сотрудников ИРО к участию в общественной экспертизе разрабатываемых профессиональных стандартов на сайте КИАС и сайте Министерства образования	Постоянно в течение года		Все СП
2. Совершенствовать систему оплаты труда работников ИРО путем перехода к эффективному контракту	Проведение разъяснительной работы среди сотрудников ИРО по вопросам реализации эффективного контракта с участием профсоюзной организации	В течение года		Ректорат, профсоюз
	Обновление должностных инструкций сотрудников ИРО	1 квартал 2019		Ректорат, ОПКР
	Заключение доп. соглашений к трудовым договорам по показателям эффективности работы с сотрудниками ИРО	01.03.2019		Ректорат, ОПКР
	Проведение мероприятий по социальной поддержке коллектива работников ИРО предоставление возможности обучения / стажировки за пределами региона / страны по выбору сотрудника	В течение года		Ректорат
3. Совершенствовать систему мотивации сотрудников ИРО	Повышение уровня общественного признания результатов профессиональной деятельности сотрудников СП ИРО, в том числе через презентацию деятельности на Ученом совете и организацию выставки личных и профессиональных достижений	В течение года		Ректорат
4. Создать информационно-методические и психологические условия для участия в конкурсах профессионального мастерства различного уровня	1. Информирование о возможностях участия в конкурсах представителей ПС региона	03.2019	2020	ЦСОЗМ
	2. Разработка общего плана-графика всех конкурсных мероприятий на год для муниципалитетов	01.2019	2020	ЦСОЗМ
	3. Проведение обучающих мероприятий: информационно-методических семинаров, психологических тренингов, мастер-классов и т.п. для потенциальных участников и специалистов, курирующих это направление в МР	2019	2020	ЦСОЗМ
	4. Выявление команд образовательных организаций/муниципалитетов, заинтересованных в продвижении	02.2019	2020	ЦСОЗМ

	педагогов и участия в конкурсах профессионального мастерства			
	5. Организация подготовки и участия педагогов региона в федеральных и региональных конкурсах профессионального мастерства	01.2019	2020	ЦСОЗМ и СП
	6. Консультационная деятельность с руководителями методических служб и актуальными и потенциальными участниками конкурсов	2019–2020		ЦСОЗМ и СП
5. Разработать комплекс мероприятий для непрерывного доконкурсного и постконкурсного сопровождения актуальных и потенциальных участников	1. Создание объединений молодых педагогов-лидеров	2019–2020		ЦСОЗМ и СП
	2. Разработка и реализация программ повышения квалификации для участников конкурсов	2019–2020		ЦСОЗМ и СП
	3. Разработка и реализация комплекса мероприятий, направленных на повышения профессиональных компетенций педагогов	2019–2020		ЦСОЗМ и СП
	4. Разработка системы мониторинга образовательных потребностей и дефицитов участников конкурсов профессионального мастерства	2019–2020		ЦСОЗМ
	5. Разработка проекта реестра победителей конкурсов профессионального мастерства.	2019–2020		ЦСОЗМ
	6. Организация участия ПС ЯО в межрегиональных чемпионатах, конкурсах, форумах и т.п.	2020		ДО ЯО (в ГЗ), ректорат и СП
6. Привлечь практиков, руководителей и представителей научной общественности Ярославской области к работе в общественном жюри конкурсов профессионального мастерства	1. Заключение договоров с научными и общественными организациями о совместной деятельности	2019–2020		Ректорат / СП
	2. Сотрудничество и совместная публикационная деятельность с победителями и лауреатами конкурсов профмастерства и руководителями методических служб	2019–2020		Ректорат / СП, ЦСОЗМ
	3. Регулярное освещение результатов конкурсного движения для педагогического сообщества РСО о (сайт ИРО, масс-медиа, Интернет-сети).	2019–2020		ЦСОЗМ
	4. Разработка реестра экспертов конкурсов профессионального мастерства	2019–2020		ЦСОЗМ

Показатели реализации ключевого события 4.3.

Показатели реализации ключевого события	2015	2016	2017	2018	2019
Доля НПР, имеющих ученые степени и (или) ученые звания, в общей численности научно-педагогических работников образовательной организации	26 / 38%	20/ 34%	22/ 39%	21/ 42%	22/ 45%
Доля сотрудников ИРО, владеющих расширенной ИКТ-компетентностью	30%	40%	50%	55%	65%
Доля преподавателей ИРО, владеющих дистанционными образовательными технологиями	20%	25%	35%	40%	45%
Доля преподавателей ИРО, разработавших УМК и УПД для СДО	40%	40%	50%	60%	65%
Доля ППС, сопровождающих РИП, базовые и стажировочные площадки	29%	35%	45%	50%	55%
Доля сотрудников, участвующих в проектах регионального и федерального уровней в общей численности сотрудников ИРО, осуществляющих учебную, учебно-методическую, научно-методическую, организационно-методическую деятельность	30%	50%	60%	65%	75%
Доля ППС, участвующих в грантовой деятельности	2%	3%	5%	5%	5%
Доля ППС, прошедших внутрифирменное обучение и реализующих полученные компетенции в образовательном процессе	40%	45%	50%	50%	55%
Доля ППС, ведущих занятия для сотрудников и преподавателей ИРО в рамках внутрифирменного обучения	40%	45%	50%	50%	50%
Доля сотрудников ИРО, участвующих в общественной экспертизе профессиональных стандартов, ФГОС СОО на сайте Министерства образования и науки РФ, сайте КИАС и пр.	-	40%	45%	55%	70%
Доля педагогов РСО, участников конкурсов профессионального мастерства	20%	20%	20%	20%	20%
Количество масс-медиа поводов (освещение результатов конкурсного движения на сайте ИРО, Интернет-сети и др.).	Не менее 5	Не менее 6	Не менее 7	Не менее 8	Не менее 10
Количество консультационных услуг для руководителей методических служб и актуальных и потенциальных участников конкурсов	Не менее 3	Не менее 5	Не менее 6	Не менее 8	Не менее 10
Количество общественных экспертиз материалов конкурсов профессионального мастерства	Не менее 500	Не менее 600	Не менее 700	Не менее 800	Не менее 1000

Количество цитирований в индексируемой системе цитирования Web of Science в расчете на 100 научно-педагогических работников	0	0	0	6	10
Количество цитирований в индексируемой системе цитирования Scopus в расчете на 100 научно-педагогических работников	0	0	0	4	6
Количество цитирований в РИНЦ в расчете на 100 научно-педагогических работников	217 (150/69)	1369 (767/56)	2241 (1255/56)	3722 (1861/50)	4000
Количество статей в научной периодике, индексируемой в системе цитирования Web of Science в расчете на 100 научно-педагогических работников	4,0 (3/69)	1,78 (1/56)	1,78 (1/56)	4 (2/50)	6
Количество статей в научной периодике, индексируемой в системе цитирования Scopus в расчете на 100 научно-педагогических работников	2,9 (2/69)	3,57 (2/56)	1,78 (1/56)	-	2
Количество публикаций в РИНЦ в расчете на 100 научно-педагогических работников	2,17 (150/69)	766 (492/56)	1335 (748/56)	2002 (1001/50)	2300

ТЕЛЕФОНЫ СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ

Ректор Золотарева Ангелина Викторовна (ректорат)	23-06-82
Проректор Серафимович Ирина Владимировна	23-02-74
Проректор Смирнова Алевтина Николаевна	23-06-52
Проректор Корнев Алексей Владимирович	23-06-75
Проректор Уланова Галина Александровна	23-06-53
Центр образовательного менеджмента	23-05-79
Кафедра дошкольного образования	23-09-34
Кафедра начального образования	23-09-35
Кафедра общей педагогики и психологии	23-08-14
Кафедра инклюзивного образования	23-07-24
Кафедра физической культуры и безопасности жизнедеятельности	23-09-67
Кафедра гуманитарных дисциплин	23-06-34
Кафедра естественно-математических дисциплин	23-05-97
Кафедра профессионального образования	23-08-31
Региональный модельный центр	23-09-65
Центр информационных технологий	28-03-78
Центр информационный (библиотека)	23-09-57
Центр технического сопровождения	23-09-72
Центр развития инновационной инфраструктуры	23-07-53
Центр промышленного менеджмента	28-59-03
Центр развития профессионального образования	23-08-97
Центр сопровождения проектов	23-09-78
Центр сопровождения общественно-значимых мероприятий	23-07-61
Издательский центр	23-06-42
Отдел правовой и кадровой работы	28-58-63
Отдел сопровождения учебного процесса	23-09-86
Бухгалтерия	28-10-36
Отдел хозяйственного обеспечения	23-12-33
Столовая	28-58-04
Общежитие	23-09-28

ПЛАН РАБОТЫ
Государственного автономного учреждения
дополнительного профессионального образования
Ярославской области
«Институт развития образования»
на 2019 год

Часть IV

Управление реализацией Программы развития
ГАУ ДПО ЯО ИРО в 2019 году

Ответственные за выпуск: Куприянова Г.В.

Компьютерная верстка Т. В. Мкакаровой
Подписано в печать 12.08.2019
Формат 60×90/16. Объем 2,25 п. л., 1,31 уч.-изд. л.
Тираж 50. Заказ 27

Издательский центр
ГАУ ДПО ЯО ИРО
150014, г. Ярославль,
ул. Богдановича, 16
Тел. (4852) 23-06-42
E-mail: rio@iro.yar.ru