

ПАСПОРТ ПРОЕКТА

«Разработка модели и организационно-методического обеспечения деятельности центров коллективного пользования профессиональных образовательных организаций»

1. Основные положения		
Срок начала и окончания проекта	февраль 2022 – декабрь 2023 г.	
Проектная команда (проектный офис)		
	Полное наименование организации	ФИО
Функциональный заказчик	департамент образования Ярославской области	Лобода Ирина Валентиновна, директор департамента образования Ярославской области
Куратор проекта	департамент образования Ярославской области	Гудков Александр Николаевич, заместитель директора департамента образования Ярославской области
Руководитель	ГАУ ДПО ЯО ИРО центр развития профессионального образования	Выборнов В.Ю., руководитель ЦРПО, канд..пед.наук
Потенциальные партнеры (соисполнители проекта при наличии)	Профессиональные образовательные организации Ярославской области	
2. Содержание проекта		
2.1. Обоснование проблемы:	<p>Процессы модернизации системы профессионального образования, проходящие в Российской Федерации в начале XXI века, привели к созданию ряда структур профессиональных образовательных организаций (далее - ПОО), разных по форме и названию, но близких по содержанию деятельности и нацеленных на реализацию краткосрочных образовательных программ - профессионального обучения дополнительного профессионального образования и дополнительного образования детей..</p> <p>В зависимости от направлений модернизации сложились три основных вида структурных подразделений ПОО, предназначенные для взаимодействия с внешними заказчиками</p>	

образовательных услуг: другими профессиональными образовательными организациями, образовательными организациями общего и высшего образования; центрами занятости населения, предприятиями, общественными и государственными организациями, частными лицами. Особенностью данных структур стала концентрация в них высокоэффективных и дорогостоящих ресурсов, коллективное использование которых позволяло повысить качество профессионального образования и профессионального обучения в регионе.

Ресурсные центры профессионального образования (далее – РЦ) - структурные подразделения коллективного пользования изначально были ориентированы на обеспечение приоритетов развития профессионального образования в регионах. Анализ практики их создания в Ярославской области и других регионах Российской Федерации показывает, что они возникли и функционировали как профильные (отраслевые) структуры профессиональных образовательных организаций, обеспечивающие получение выпускниками повышенного уровня квалификации. В ресурсных центрах повышают квалификационные разряды (категории) выпускники как учреждения, на базе которого существуют ресурсные центры, так и выпускники других профильных образовательных учреждений. Через ресурсные центры развивается сетевая форма реализации образовательных программ. Ресурсные центры выступают также сервисными структурами региональных систем профессионального образования: выполняют информационно-методическую функцию по определённому профилю; являются центрами повышения квалификации и проведения стажировок для педагогических работников системы профессионального образования; являются базой для проведения методических объединений работников; местом проведения конкурсов (олимпиад) профессионального мастерства и т.д. Возникнув в начале XX века как определённые «точки» роста - зоны концентрации дорогостоящих высокоэффективных ресурсов, они все более смещаются в сторону сервисного обслуживания системы профессионального образования.

Ресурсные центры являются основными «точками» обеспечения предприятий региона кадрами повышенного уровня квалификации, соответствующего технико-технологическим требованиям российского производства.

Многофункциональные центры прикладных квалификаций (далее – МФЦ) возникли как механизм реализации Указа Президента РФ от 07.05.2012 г. № 599 «О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки».

Под многофункциональным центром прикладных квалификаций (учебным центром профессиональной квалификации) понимается организация или структурное подразделение организации, осуществляющей образовательную деятельность по реализации образовательных программ профессионального обучения и дополнительных профессиональных программ, разработанных на основе профессиональных стандартов (квалификационных требований). Приоритетом деятельности Центра является подготовка квалифицированных кадров для работы в

отраслях, обеспечивающих модернизацию и технологическое развитие экономики Российской Федерации и субъектов Российской Федерации.

Многофункциональный центр реализует практико - ориентированные, «короткие» образовательные программы сроком обучения до одного года, согласованные с заказчиком и обеспечивающих освоение квалификации, востребованной на рынке труда Основная задача многофункциональных центров – удовлетворение потребностей в профессиональном обучении самых широких слоев населения.

Создание многофункциональных центров в Российской Федерации определено «дорожной картой» реализации Стратегии подготовки рабочих кадров и формирования прикладных квалификаций в Российской Федерации до 2020 года и является задачей региональных программ модернизации профессионального образования.

Специализированные центры компетенций (далее – ЦЦК WS) – новые структурные подразделения, возникшие в рамках движения WorldSkills (далее – WS). Компетенции WS обозначают, прежде всего, направления профессиональной подготовки, терминологически совпадающие с наименованиями профессий/специальностей, принятых в странах мира. Основное отличие компетенции WS от принятого в Российской Федерации понятия «квалификация» состоит в том, что она содержательно ориентирована на виды оборудования и технологии, являющиеся наиболее передовыми в мире. В этом смысле принято говорить о стандартах WorldSkills.

ЦЦК WS – это «точки внедрения» компетенций и стандартов WorldSkills в практику работы профессиональных образовательных организаций в целях обеспечения их участия в чемпионатах WorldSkills; одновременно это - тренировочная база для региональных и национальной команд WSR.

В настоящее время на базе профессиональных образовательных организаций функционируют 22 ресурсных центров профессионального образования; 6 многофункциональных центров прикладных квалификаций; 13 ЦЦК WS.

В течение последних пяти лет к действующим структурам коллективного пользования добавились новые.

В рамках реализации приоритетного национального проекта «Образование» («Молодые профессионалы») началось создание учебных мастерских по компетенциям, соответствующим стандартам WS и нацеленным на обеспечение проведения демонстрационного экзамена, в том числе с оказанием услуг другим организациям. Возникли площадки, оснащенные высокотехнологичным оборудованием, нацеленные на интеллектуальное развитие и организацию досуга для детей и подростков на территории России– «Кванториум», а также «IT-кубы» – инновационные площадки дополнительного образования детей, направленные на развитие знаний и навыков в области программирования.

В процессе создания Базовых организаций инклюзивного профессионального образования

возникли или оформились структуры, оказывающие услуги по предоставлению профессионального образования и профессионального обучения лицам с ОВЗ и инвалидностью. Возникли структурные подразделения ПОО, оказывающие услуги работникам профессиональных образовательных организаций других регионов РФ (РУМЦ на базе ГПОУ ЯО Ярославского колледжа управления и профессиональных технологий).

В рамках реализации региональных проектов возникли базовые площадки сетевых объединений профессиональных образовательных организаций и работодателей для подготовки кадров по приоритетным направлениям развития экономики.

Для реализации краткосрочных программ ПО и ДПО, приоритетных для региона и предназначенных для взрослого населения, а также для организации профориентационной работы возник на базе ГПОУ ЯО Ярославского торгово-экономического колледжа Центр опережающей профессиональной подготовки.

В целях подготовки молодежи в службе в рядах вооруженных сил возник региональный учебно-методический центр военно-патриотического воспитания молодежи «Авангард» (для обучающихся общеобразовательных и профессиональных образовательных организаций).

Возникновение данных структур в разные годы и под разные задачи привело отчасти к дублированию их функционалов и усложнило на этой основе оценку их деятельности.

В сложившихся условиях возникает потребность в унификации возникших структур и их реструктуризация на основе выработки единой платформы для их существования. Так как основным общим критерием для них оказывается коллективное использование всеми заинтересованными заказчиками сконцентрированных в них высокотехнологичных ресурсов, то общей формой и названием для них является – центры коллективного пользования.

Под центром коллективного пользования (далее - ЦКП) понимаются структурные подразделения ПОО, осуществляющие на базе высокотехнологичных и высокоэффективных ресурсов подготовку по образовательным программам, востребованным определенной группой заказчиков и перспективным для социально-экономического развития региона.

Отличие данных центров от обычных отделений дополнительного профессионального образования будет состоять в том, что они создаются по инициативе органов исполнительной власти региона, и их материально-техническое оснащение осуществляется как из государственных, так и внебюджетных источников.

Фактором, препятствующим реструктуризации данных структур в единую форму, является недостаточная проработанность данной модели и отсутствие нормативной и методической документации, регулирующей деятельность этих центров. Разработка соответствующего нормативного и методического обеспечения деятельности центров коллективного пользования позволит выработать единую модель и создать организационно-методическую базу для объединения

	и реструктуризации данных структур.				
2.2. Цель проекта	Разработать модель и примерное организационно-методическое обеспечение деятельности центров коллективного пользования, функционирующих на базе профессиональных образовательных организаций Ярославской области				
2.3. Задачи проекта	<p>1. Анализ разработанной нормативной правовой базы, регулирующей деятельность структурных подразделений ПОО коллективного пользования.</p> <p>2. Разработка структурно-функциональной модели центра коллективного пользования.</p> <p>3. Разработка примерных нормативных документов, регулирующих деятельность ЦКП ПОО ЯО:</p> <p>3.1. Примерного положения о деятельности ЦКП,</p> <p>3.2. Показатели для мониторинга эффективности деятельности ЦКП.</p> <p>4. Разработка примерной схемы размещения ЦПК на территории Ярославской области</p> <p>4. Апробация показателей мониторинга эффективности деятельности ЦКП;</p> <p>5. Презентация модели и примерных нормативных документов, регулирующих деятельность ЦКП для внедрения в практику деятельности ПОО ЯО.</p>				
2.3. Описание результатов и продуктов проекта					
№	Результаты	Показатели результата и продукты проекта (возможно: по целевым группам: региональной системы образования, образовательной организации, администрации ОО, педагогов, обучающихся и др.)			
		2021		2022	
		Показатели	Продукты	Показатели	Продукты
1.	Проанализирована нормативная и методическая база, регулирующая деятельность структурных подразделений коллективного пользования ПОО	Выявлены общие и специфичные направления деятельности ЦПК	Аналитическая записка		
2.	Разработана структурно-функциональная модель	Наличие модели	Пояснительная записка		

	центра коллективного пользования (далее – ЦКП)				
3.	Разработка Примерного положения о деятельности ЦКП	Наличие Положения	Проект приказа ДО ЯО		
4.	Разработка системы показателей для оценки результативности и эффективности деятельности ЦКП			Разработаны показатели оценки эффективности ЦКП	Перечни показателей ЦКП
5.	Разработка примерной схемы размещения ЦПК на территории Ярославской области			Схема размещения и предложения по реструктуризации ЦКП	Пояснительная записка к схеме размещения ЦПК на территории Ярославской области
6.	Апробация показателей мониторинга эффективности деятельности ЦКП			Распорядительный документ по апробации показателей	Аналитическая справка
7.	Презентация модели и примерных нормативных документов, регулирующих деятельность			Проведён вебинар по ознакомлению руководящих и педагогических работников с модели и организационно-методического обеспечения деятельности ЦПК	Комплект документов по разработке модели и организационно-методического обеспечения деятельности
2.4. Ресурсное обеспечение проекта 2.4.1. Кадровое обеспечение проекта					
№	ФИО специалиста	Образование, должность		Функционал в проекте	
1.	Выборнов Владимир Юрьевич	руководитель центра профессионального образования, ГАУ ДПО ЯО ИРО		руководитель проекта, организация разработки модели и	

			организационно-методических материалов ЦПК
2.	Задорожная Ирина Васильевна	Старший методист центра развития профессионального образования, ГАУ ДПО ЯО ИРО	организационно-техническая работа по реализации проекта, подготовка организационно-методических материалов
3.	Сяпина Елена Александровна	главный специалист ДО ЯО	подготовка статистических материалов, экспертиза материалов
4.	Дмитриев Алексей Викторович	высшее, директор ГПОАУ ЯО Любимского аграрно-политехнического колледжа	руководство группой РЦ, СЦК, МФЦ, разработка, обсуждение и экспертиза материалов
5.	Зуева Марина Леоновна	высшее; директор ГПОУ ЯО Ярославского градостроительного колледжа, канд.пед.наук	руководство группой сетевых объединений, Кванториум, разработка, обсуждение и экспертиза материалов
6.	Цветаева Марина Владимировна	высшее; директор ГПОУ ЯО Ярославского колледжа управления и профессиональных технологий,	руководство группой БПОО ИО, разработка, обсуждение и экспертиза материалов
7.	Белова Елена Викторовна	высшее; директор ГПОУ ЯО Переславского колледжа им. А. Невского	руководство группой IT-Куб, разработка, обсуждение и экспертиза материалов
8.	Троицкая Ольга Александровна	высшее; директор ГПОУ ЯО Ярославского колледжа индустрии питания	руководство группой учебных мастерских, разработка, обсуждение и экспертиза материалов
9.	Кудрявцева Татьяна Николаевна	высшее; директор ГПОАУ ЯО Ростовского колледжа отраслевых технологий	руководство группой «Авангард» разработка, обсуждение и экспертиза материалов
10.	Костерина Наталья Владимировна	высшее; директор ГПОУ ЯО Ярославского торгово-экономического колледжа	руководство группой ЦОПП, разработка, обсуждение и экспертиза материалов

2.4.2. Финансовое обеспечение проекта

№	Источники и объемы финансирования	Наименование расходов по годам	
		2022	2023

	в рамках государственного задания ГАУ ДПО ЯО ИРО	<i>бюджет</i>	<i>бюджет</i>
2.5. Возможные риски проекта			
Название риска		Возможные способы преодоления	
1. Низкая готовность руководства и педагогических коллективов к изменениям в собственной деятельности. 2. Невозможность эффективных коммуникаций в условиях распространения пандемии		1. Использование переговорных механизмов при разработке новой системы оценки эффективности деятельности ПОО ЯО, в том числе в дистанционном формате	

Приложение 1

Дорожная карта проекта

«Разработка модели и организационно-методического обеспечения деятельности центров коллективного пользования профессиональных образовательных организаций»

№	Название направления деятельности	Даты, (сроки)	Ответственный	Образовательные организации-участники проектной деятельности*	Ожидаемые продукты (продуктовая линейка)**	Ожидаемые результаты	Примечания
1.	Подготовка документов по проекту (паспорт, дорожная карта)	Февраль-апрель 2022	Выборнов В.Ю. Иванова Е.А.	ПОО, имеющие в своей структуре центры коллективного пользования (ПОО-ЦКП)	Паспорт проекта, дорожная карта	Подготовка нормативной базы проекта	Информация размещена на сайте ГАУД ПО ЯО ИРО
2.	Формирование проектной группы по реализации	Март-апрель - 2022	Выборнов В.Ю. Иванова Е.А.	(ПОО-ЦКП)	приказ об утверждении проектной группы	Организована деятельность проектной группы,	Информация размещена на сайте

	проекта					распределены обязанности	ГАУДПО ЯО ИРО,
3.	Инвентаризация действующей организационно-методической базы функционирования ЦКП.	Май-июнь 2022	Выборнов В.Ю. Иванова Е.А. Сяпина Е.А.	(ПОО-ЦКП)		Создана база для разработки и апробации материалов реализации проекта	Информация размещена на сайте ГАУДПО ЯО ИРО
4.	Проектирование и обсуждение структурно-функциональной модели центра коллективного пользования	Июнь-сентябрь 2022 г.	Выборнов В.Ю., проектная группа	ПОО-ЦКП, Руководители рабочих групп	Проект структурно-функциональной модели.	Определены инвариантные и вариативные направления деятельности ЦКП	Информация размещена на сайте ГАУДПО ЯО ИРО,
5.	Разработка примерного положения о центре коллективного пользования	Сентябрь-октябрь 2022 г.	Выборнов В.Ю., проектная группа	ПОО-ЦКП	Проект положения о ЦКП	Создана нормативная база для реструктуризации действующих и создания новых ЦКП,	Информация размещена на сайте ГАУДПО ЯО ИРО,
6.	Разработка показателей эффективности деятельности ЦКП	ноябрь-декабрь 2022 г..	Проектная группа, руководители рабочих групп	ПОО-ЦКП	Проект показателей оценки деятельности ЦКП	Определение основы оценки эффективности деятельности различных ЦКП	Информация размещена на сайте ГАУДПО ЯО ИРО
7.	Апробация показателей эффективности деятельности ЦКП	январь-февраль 2023 г..	Выборнов В.Ю. проектная группа, руководители рабочих групп	ПОО-ЦКП	Аналитическая справка по результатам апробации	Подготовлен нормативный документ для оценки эффективности деятельности ЦКП	Информация размещена на сайте ГАУДПО ЯО ИРО
8.	Подготовка	март-	Выборнов	ПОО-ЦКП	Схема размещения	Созданы основы	Информация

	предложений по реструктуризации действующих ЦКП	апрель 2023 г.	В.Ю. проектная группа, руководители кластерных групп		ЦКП на территории Ярославской области	для реструктуризации сети действующих ЦКП	размещена на сайте ГАУДПО ЯО ИРО,
9.	Подготовка к изданию организационно-методической документации по функционированию ЦКП	май-июнь 2023 г.	Выборнов В.Ю., проектная группа		Сборник организационно-методических документов по созданию и функционированию центров коллективного пользования	Ознакомление работников ПОО с организационно-методическими требованиями к функционированию ЦКП	Информация размещена на сайте ГАУДПО ЯО ИРО
10.	Проведение конференции работников ПОО по актуальным вопросам функционирования ЦКП	сентябрь 2023 г..	Выборнов В.Ю., проектная группа, ДО ЯО	ПОО-ЦКП	Программа проведения конференции	Обсуждена проблематика функционирования ЦКП	Информация размещена на сайте ГАУДПО ЯО ИРО
11.	Подведение итогов проекта, презентация разработанных материалов	октябрь – декабрь 2023 г.	Выборнов В.Ю., проектная группа	ПОО-ЦКП	выступления на итоговой конференции ИРО	Запуск новой модели и функционала ЦКП	Информация размещена на сайте ГАУДПО ЯО ИРО