



Государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования
Ярославской области

Институт развития образования

Проекты, сопровождаемые ЦРПО ГАУ ДПО ЯО «Институт развития образования»

«Разработка модели и организационно-методического обеспечения деятельности центров коллективного пользования профессиональных образовательных организаций»

Выборнов В.Ю., руководитель центра развития профессионального образования ГАУ ДПО ЯО ИРО,
к.п.н.

09 июня 2022 г.





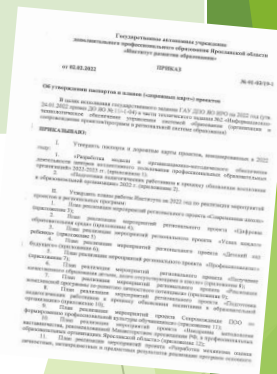
Статус проекта и основные направления деятельности

Проекты	Статус	Основные направления деятельности	Утверждение проекта
«Разработка модели и организационно-методического обеспечения деятельности центров коллективного пользования профессиональных образовательных организаций»	региональный организационно-методический	разработка комплекта организационно-методических материалов по обеспечению деятельности центров коллективного пользования	приказ ГАУ ДПО ЯО ИРО от 02.02.2022 г. № 01-13/19-1

Решаемая проблема

Неупорядоченное создание центров коллективного пользования как структурных подразделений ПОО привело к дублированию их функционалов и усложнило оценку их деятельности

Проект реализуется в рамках выполнения технического задания департамента образования Ярославской области ГАУ ДПО ЯО «Институт развития» «Информационно-технологическое обеспечение управления системой образования» (организация и сопровождение проектов в региональной системе образования) образования» (п.13)





Понятие «центр коллективного пользования»

Под центром коллективного пользования (далее - ЦКП) понимаются структурные подразделения ПОО, осуществляющие на базе высокотехнологичных и высокоэффективных ресурсов подготовку по образовательным программам, востребованным определённой группой заказчиков и перспективным для социально-экономического развития региона



Цель и задачи проекта :

Цель проекта:

Разработать модель и примерное организационно-методическое обеспечение деятельности центров коллективного пользования, функционирующих на базе профессиональных образовательных организаций Ярославской области

Задачи проекта:

- анализ нормативной правовой базы, регулирующей деятельность структурных подразделений ПОО коллективного пользования
- разработка структурно-функциональной модели центра коллективного пользования
- разработка примерных нормативных документов, регулирующих деятельность ЦКП ПОО ЯО:
 - примерного положения о деятельности ЦКП,
 - показателей для оценки эффективности деятельности ЦКП
- разработка примерной схемы размещения ЦКП на территории Ярославской области
- апробация показателей мониторинга эффективности деятельности ЦКП
- презентация модели и примерных нормативных документов, регулирующих деятельность ЦКП для внедрения в практику деятельности ПОО ЯО



Структуры коллективного пользования в ПОО ЯО

- ✓ресурсные центры профессионального образования и профессионального обучения
- ✓многофункциональные центры прикладных квалификаций
- ✓специализированные центры компетенций World Skills
- ✓центры развития и организации досуга для детей и подростков «Кванториум»
- ✓инновационные площадки дополнительного образования детей, направленные на развитие знаний и навыков в области программирования, «IT-кубы»
- ✓базовые организации инклюзивного профессионального образования
- ✓центр опережающей профессиональной подготовки
- ✓ресурсный учебно-методический центр инклюзивного образования
- ✓региональный учебно-методический центр военно-патриотического воспитания молодежи «Авангард»
- ✓базовые площадки сетевых объединений
- ✓региональный центр развития движения «Абилимпикс»

Всего на 01.01.2022 г. в ЯО создано 48
структурных подразделений коллективного
пользования на базе 25 ПОО



Управление проектом. Участники и сроки реализации проекта

Проектная группа: представители департамента образования ЯО, ГАУ ДПО ЯО ИРО, профессиональных образовательных организаций

Научное и организационно-методическое обеспечение проекта, организацию работы временных творческих коллективов будет осуществлять центр развития профессионального образования ГАУ ДПО ЯО «Институт развития образования»

Разработка методических документов по направлениям деятельности ЦКП будет осуществляться базовыми площадками, включающими руководящих и педагогических работников ПОО Ярославской области

сроки реализации проекта: февраль 2022 г. - декабрь 2023 г.



Проектная группа

№	ФИО специалиста	Образование, должность	Функционал в проекте
1.	Выборнов Владимир Юрьевич	руководитель центра профессионального образования, ГАУ ДПО ЯО ИРО	руководитель проекта, организация разработки модели и организационно-методических материалов ЦПК
1.	Задорожная Ирина Васильевна	старший методист центра развития профессионального образования, ГАУ ДПОЯО ИРО	организационно-техническая работа по реализации проекта, подготовка организационно-методических материалов
1.	Сяпина Елена Александровна	главный специалист ДО ЯО	подготовка статистических материалов, экспертиза материалов
1.	Дмитриев Алексей Викторович	директор ГПОАУ ЯО Любимского аграрно-политехнического колледжа	руководство группой РЦ, СЦК, МФЦ, разработка, обсуждение и экспертиза материалов
1.	Зуева Марина Леоновна	директор ГПОУ ЯО Ярославского градостроительного колледжа, канд.пед.наук	руководство группой «Кванториум», разработка, обсуждение и экспертиза материалов
1.	Цветаева Марина Владимировна	директор ГПОУ ЯО Ярославского колледжа управления и профессиональных технологий,	руководство группой БПОО ИО, РУМЦ, «Абилимпикс» разработка, обсуждение и экспертиза материалов
1.	Белова Елена Викторовна	директор ГПОУ ЯО Переславского колледжа им. А. Невского	руководство группой «IT-Куб», разработка, обсуждение и экспертиза материалов
1.	Троицкая Ольга Александровна	директор ГПОУ ЯО Ярославского колледжа индустрии питания	руководство группой базовых площадок сетевых объединений, разработка, обсуждение и экспертиза материалов
1.	Кудрявцева Татьяна Николаевна	директор ГПОАУ ЯО Ростовского колледжа отраслевых технологий	руководство группой «Авангард» разработка, обсуждение и экспертиза материалов
1.	Костерина Наталья Владимировна	высшее; директор ГПОУ ЯО Ярославского торгово-экономического колледжа	руководство группой ЦОПП, разработка, обсуждение и экспертиза материалов



Результаты и перспективы проекта

1. Разработана модель (примерное положение) центра коллективного пользования ПОО
2. Разработан комплект примерных нормативных и методических документов для организации деятельности ЦКП ПОО Ярославской области
3. Разработаны предложения по реструктуризации ЦКП ПОО ЯО
4. Апробированы показатели мониторинга эффективности деятельности ЦКП Ярославской области



Риски проекта

Название риска	Возможные способы преодоления
<p>1. Низкая готовность руководства и педагогических коллективов к изменениям в собственной деятельности</p> <p>2. Организационно-технические трудности для работы временных творческих коллективов, состоящих из работников ПОО, находящихся в отдаленных районах Ярославской области</p>	<p>1. Использование различных форм коммуникации (переговорных механизмов) при разработке новой системы оценки эффективности деятельности ПОО ЯО, в том числе в дистанционном формате</p>



Основные мероприятия реализации проекта («дорожная карта») в 2022 г.

№	Название мероприятия, действия, события	Дата проведения
1	2	3
1.	Подготовка документов по проекту (паспорт, дорожная карта), формирование проектной группы по реализации проекта, составление дорожной карты реализации проекта.	Март-апрель 2022
2.	Инвентаризация действующей организационно методической базы функционирования ЦКП.	Май-июнь 2022
3.	Проектирование и обсуждение структурно-функциональной модели центра коллективного пользования	Июнь-сентябрь 2022 г.
4.	Разработка примерного положения о центре коллективного пользования	Сентябрь-октябрь 2022 г.
5.	Разработка показателей эффективности деятельности ЦКП	ноябрь-декабрь 2022 г..
6.	Организация и проведения круглого стола(в формате вебинара) по презентации показателей эффективности деятельности ЦКП	декабрь 2022 г.



Основные мероприятия реализации проекта («дорожная карта») в 2023 г.

№	Название мероприятия, действия, события	Дата проведения
1	2	3
1.	Апробация показателей эффективности деятельности ЦКП	январь-февраль 2023 г.
2.	Подготовка предложений по реструктуризации действующих ЦКП	март-апрель 2023 г.
3.	Подготовка к изданию организационно-методической документации по функционированию ЦКП	май-июнь 2023 г.
4.	Проведение конференции работников ПОО по актуальным вопросам функционирования ЦКП	сентябрь 2023 г.
5.	Подведение итогов проекта, презентация разработанных материалов	октябрь -декабрь 2023 г.



Структура примерного положения о ЦКП

№ п/п	Наименование разделов
1	Общие положения (стратегическое направление, глоссарий, по чьей инициативе создан, нормативная база, заказчики, партнеры, создание/ликвидация и т.д.)
2	Основные направления деятельности
3	Реализуемые программы
4	Управление
5	Ресурсное обеспечение деятельности центра
6	Взаимодействие с партнерами
7	Финансовое обеспечение
8	Мониторинг эффективности деятельности



Основные критерии эффективности деятельности ЦКП ПОО

1	Объемы подготовки
2	Качество и результативность деятельности
3	Нормативное и методическое обеспечение деятельности
4	Взаимодействие с партнерами
5	Развитие ресурсного потенциала



Распределение задач между членами РГ:

1. Разработать (переработать) и привести нормативные документы ЦКП в соответствие с примерным положением
2. Разработать показатели эффективности деятельности ЦКП на основе согласованных критериев

Дмитриев А.В.	РЦ
	СЦК
	МФЦ
Зуева М.Л.	Кванториум
Белова Е.В.	IT-куб
Цветаева М.В.	БОИПО
	РУМЦ
Троицкая О.А.	БП СО
Костерина Н.В.	ЦОПП
Кудрявцева Т.Н.	Авангард
Цветаева М.В.	РЦРД "Абилимпикс"



Задание для следующего заседания РГ

1. Проанализировать наличие положения о деятельности ЦКП и соответствия его примерной структуре
2. Представить в ЦРПО положения о ЦКП
3. Проанализировать соответствие деятельности ЦКП основным критериям эффективности

Спасибо за внимание!