

**ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ**  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ



Богдановича, 16  
г. Ярославль, 150014  
ИНН 7604014626  
КПП 760401001  
БИК 017888102  
ОГРН 1027600679941

приемная тел. +7 (4852) 23-06-82  
тел./факс +7 (4852) 23-09-56  
e-mail: rcnit@iro.yar.ru

Исх. №01-13/415  
от 20.07.2021

Руководителям  
общеобразовательных  
организаций, участвовавших в  
исследовании метапредметных  
компетенций управленческих кадров  
и педагогических работников, в  
первом полугодии 2021 года

Уважаемые коллеги!

Направляем Вам результаты исследования профессиональных дефицитов обучающихся ГАУ ДПО ЯО ИРО Ваших организаций в первом полугодии 2021 года, и адресные рекомендации по устранению выявленных дефицитов управленческих кадров и педагогических работников для использования в практической деятельности.

Проректор

Г.А. Уланова

Исп. Буданова Д.С.  
(4852) 23-09-86